

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021



TABLE DES MATIÈRES

04 **PRÉSENTATION**

09 **CONTEXTE ET
AXES PRIORITAIRES**

15 **MESSAGE DU
COMITÉ**

17 **ACTIVITÉS
ACCOMPLIES**

24 **COMPTES**

27 **BILAN ET
PERSPECTIVES**

28 **REMERCIEMENTS**

PRÉSENTATION

L'Association des Habitant-e-x-s du Quartier de la Concorde (AHQC) déploie ses activités depuis plus de vingt ans dans le quartier de la Concorde, lequel se situe à cheval entre les villes de Vernier et de Genève, dans un périmètre en forme de triangle bordé par les avenues de l'Ain, d'Aire et de Châtelaine.



DE NOMBREUSES MUTATIONS

La Concorde a fait l'objet d'un processus exemplaire de concertation entre les autorités et les habitant·e·x·s pour être entièrement redessiné et reconfiguré dans le cadre du Plan directeur de quartier (PDQ Concorde) adopté en 2013 par le Conseil d'Etat. Depuis lors, la Concorde connaît une profonde mutation urbaine et vit au rythme des chantiers qui ne cessent de s'ouvrir aux quatre coins du quartier. A la manœuvre, des propriétaires immobiliers – principalement de droit public - qui ont pour mission, avec la participation des habitant·e·x·s, de faire de la Concorde un « écoquartier », ou, du moins, un quartier plus respectueux de l'environnement, avec une bonne qualité de vie, tout en le densifiant au niveau démographique. Cela passe obligatoirement par la démolition de nombreux immeubles pour en reconstruire de plus grands.

C'est dans ce contexte mouvant et dans cette période de turbulences que l'AHQC mène ses activités d'animation au plan socioculturel et social, dans un premier temps, durant des années, en ne comptant que sur ses propres forces bénévoles puis, depuis une dizaine d'années, en bénéficiant également de l'apport de professionnel·le·x·s de l'animation. Elle a été ainsi en mesure d'élargir son champ d'action en étant reconnue par les autorités et par les faïtières de l'animation socioculturelle – la Fédération des centres de loisirs et de rencontres (FCLR) et la Fondation pour l'animation socioculturelle

(FASE) pour assurer, dans le futur, l'ouverture puis la gestion de la Maison de Quartier de la Concorde, la ferme Menut-Pellet : une ferme historique, classée à l'inventaire cantonal, propriété de la Ville de Genève, bien que se trouvant sur le territoire de la Ville de Vernier.

Avant d'être mise à la disposition de l'AHQC, cette vieille et noble ferme devait obligatoirement passer par la « case rénovation », ce qui fut décidé par le législatif de Genève en mars 2017, après de longues tergiversations. Des chantiers d'envergure ont démarré au printemps 2019 et devaient s'achever pour la rentrée scolaire de 2020, selon les engagements du Département des constructions et de l'aménagement de la Ville. Hélas, des retards à répétition ont repoussé à plusieurs reprises la livraison de la ferme à l'AHQC : de l'automne 2020 on passa à la rentrée 2021, puis à mars 2022, puis ?... Aux dernières nouvelles, chose promise (!) ce sera pour l'été 2022 ! Nous ne pouvons que déplorer ces retards qui, comme nous le verrons dans les pages qui suivent, n'ont pas été sans conséquences pour nous au cours de l'année écoulée.

A gauche :

L'entrée principale de la MQ Concorde à la rue Henri-Bordier 4, 2021. © Horta

Nous attendons avec impatience l'ouverture de la Ferme Menut-Pellet pour pouvoir regrouper enfin nos différentes activités et jouir d'un véritable lieu collectif d'animation (...).



Au-dessus : La pièce principale de la MQ Concorde à l'avenue Henri-Bordier 4, 2021. © Horta

Dans l'attente de prendre enfin possession de la ferme, l'AHQC continue à mener ses activités dans deux lieux provisoires mis à sa disposition par la Ville de Genève : l'Arcade au chemin des Sports 4, destinée essentiellement aux activités adultes et aux réunions mais qui a été également utilisée, tout au long de l'année, pour des activités ados, compte tenu des mesures liées au covid-19 obligeant à doubler les groupes et à tenter de maintenir les distances.

Le second lieu, la villa de l'avenue Henri-Bordier 4, joue le rôle de Maison de Quartier provisoire, la Maisons de Quartier de la Concorde (MQC). Cette villa est vouée à la démolition dans les deux-trois ans à venir, dans le cadre de la réalisation du PDQ de

la Concorde. Il faut le reconnaître, ces deux lieux ne sont pas adaptés pour mener des activités d'animation destinées aux ados et aux enfants ; le premier, parce que se trouvant dans un immeuble locatif et que se posent inmanquablement des problèmes de voisinages, le deuxième, parce que beaucoup trop limité en termes d'espace.

Nous attendons avec impatience l'ouverture de la ferme Menut-Pellet pour pouvoir regrouper enfin nos différentes activités et jouir d'un véritable lieu collectif d'animation - qui fait gravement défaut dans le quartier - à la mesure des besoins et des intérêts de la population, afin de promouvoir et de renforcer notre projet d'animation.

MAIS DONC, QUI FAIT QUOI ?

Le comité de l'association est constitué des personnes suivantes : Valérie Benz Duborgel, Marina Janssens, Jacqueline Heutschi Valentin, Daniel Dind, Yvan Rogg et Aurélien Theytaz.

Quant à l'équipe d'animation, les mouvements et changements suivants se sont produits au cours de l'année : faute de financement, nous n'avons pas été en mesure de pérenniser le 3ème poste en animation socioculturelle (asc) mentionné dans notre précédent rapport et assuré par Blerina Soulié (en contrat de durée déterminée, depuis l'automne 2020). Elle a malheureusement dû nous quitter à fin juin. Notre équipe d'animation a ensuite dû faire face à plusieurs congés maladie, dont certains pour de longs mois.

Sophie Matter, animatrice socioculturelle, a donné son congé en automne pour fin janvier

2022... et Thibaut Lauer, ASC, quant à lui, a également donné son congé pour fin février 2022.

Par ailleurs, à la rentrée scolaire, nous avons obtenu l'assurance de pouvoir financer ce fameux 3ème poste ASC dans le cadre du «Projet Concorde» mené en partenariat avec les propriétaires immobiliers FED et SCHG et le Service de la Cohésion Sociale de la Ville de Vernier. Par conséquent, grâce en surplus à l'apport financier complémentaire d'une fondation privée, assurant sur trois ans l'engagement par étape de la Ville de Vernier, nous avons été en mesure d'ouvrir ce 3ème poste ASC pour janvier 2022. Les départs annoncés de Sophie Matter et de Thibaut Lauer ainsi que l'obtention de ce 3ème poste ASC nous ont amenés à procéder au choix de trois animateurs-trice-x-s socioculturel-le-x-s en fin d'année, afin de mettre sur pied une nouvelle équipe opérationnelle, dès le début 2022. Notre choix s'est porté sur : Noémie Bovard, Léonilde Frances et Jonas Baumann, les trois à 75%.



A droite :
L'Arcade de l'AHQC
au Chemin des Sports 4,
2021. © Horta



A noter que durant l'année 2021, l'équipe a pu bénéficier d'un accompagnement particulier de Sandrine Queiroga, coordinatrice région à la FASE, qui a proposé son aide dans les domaines de l'organisation et de la communication, nos remerciements à Sandrine pour ce travail !

Comme l'année précédente, l'équipe est complétée par Astrid Hutter, secrétaire sociale et comptable, ainsi que Marjorie Horta, secrétaire sociale, les deux à 30%, par Matias Lopez Caulier, assistant socio-éducatif à 80% (60% complété par un financement extraordinaire de la Chaîne du Bonheur) et par Gary Mercier, technicien-jardinier à 65%. Fait également partie de l'équipe Latha Tharmalingam, agente d'entretien.

L'équipe a bénéficié en sus de l'appuis précieux de cinq moniteur-trice-x-s : Marie Baudhuin,

Léa Cassara, Sarah Pais, Abreha Samuel, Aysegul Uysal, d'un apprenti assistant socio-éducatif Eron Kurteshi, et d'Iris Serdeira Batista, stagiaire.

En haut à gauche :

Le coin lecture et jeux de la MQ Concorde à l'avenue Henri Bordier 4, 2021. © Horta

CONTEXTE

La mutation du quartier de la Concorde n'est pas terminée, loin de là, mais elle s'accélère... Fin 2021 les nouveaux bâtiments « Ouches-Sports » de la Fondation Emile-Dupont ont commencé à accueillir leurs habitant-e-x-s dans les 185 logements qui les composent. Les plans du futur centre culturel ainsi que ceux du nouveau bâtiment mixte regroupant logements et activités commerciales le long de l'avenue de l'Ain ont été dévoilés aux habitant-e-x-s lors d'une séance publique organisée par le Forum 1203 à l'automne 2021. Enfin, le concours d'architecture du secteur T est terminé et le projet lauréat a été choisi en octobre 2021. Et pendant ce temps, comme signalé plus haut, la ferme Menut-Pellet a poursuivi son interminable rénovation... Nos objectifs auront été de garder malgré tout, durant cette difficile année 2021, deuxième de la pandémie, le plus de liens possibles dans le quartier, poursuivant les quatre objectifs de base de notre projet associatif. Les ateliers couture et céramique ont repris dès que les mesures sanitaires l'ont permis et les accueils enfants, préados et ados ne se sont jamais arrêtés mais ont subi un nombre impressionnant de modifications et d'adaptations au fur et à mesure des plans sanitaires de la FASE. Le lancement de ce que nous avons nommé le «Projet Concorde», en collaboration avec deux importants propriétaires immobiliers, a offert plusieurs occasions de rencontres réflexives et festives.

Nous avons poursuivi avec succès deux de nos axes prioritaires de 2021 présentés dans notre rapport d'activité de 2020. A savoir, favoriser l'intégration des jeunes à travers un suivi individuel de certaines situations pour aider à leur insertion, et développer nos partenariats dans le quartier grâce au «Projet Concorde», vous en trouverez des échos plus loin. Ces axes prioritaires ont été comme chaque année évalués et discutés lors d'une rencontre avec les représentant-e-x-s de la Ville de Genève et de la FASE. Notre dernier axe prioritaire... nous l'avons reporté à 2022, puisqu'il s'agissait de «prendre possession de et faire vivre la ferme Menut-Pellet» ! Cent fois sur le métier remettons notre ouvrage... voici donc nos trois axes prioritaires pour 2022.

ET AXES PRIORITAIRES

PRENDRE POSSESSION DE, ET FAIRE VIVRE LA FERME MENUT-PELLET

Cette Maison de Quartier sera enfin offerte à la population prochainement et permettra l'appropriation de ses espaces par la population du quartier en général et par les jeunes en particulier.

Mise en oeuvre (envisagée ou réalisée)

Le déménagement se fera, entre autres, en mobilisant des jeunes du quartier à travers leur engagement pour des « petits jobs ». L'inauguration sera pensée et annoncée pour permettre au maximum de personnes du quartier de franchir une première fois le portail et le seuil de la maison.

Le Projet Jardin de notre association trouvera aussi un nouvel espace pour se développer : les premiers mois devraient permettre la consolidation d'un groupe d'habitant·e·x·s souhaitant cultiver le potager de la ferme. En ce qui concerne les jeunes, les espaces extérieurs de la ferme sont pensés en vue de pouvoir leur offrir un lieu de rendez-vous suffisamment éloigné des habitations pour ne pas générer de nuisances sonores.

De plus, un espace intérieur est prévu pour en faire un lieu en gestion accompagnée pour des groupes de jeunes. Lors des premiers mois de vie de la ferme, il s'agira pour l'équipe et le comité de travailler à une appropriation respectueuse des lieux et de garantir une capacité de cohabitation adéquate entre les jeunes et les autres populations. Des rencontres entre les divers « habitant·e·x·s » de la ferme seront mises en place.



Processus d'évaluation prévu

Des indicateurs quantitatifs et factuels devraient nous permettre d'évaluer cet axe durant les premiers mois d'utilisation : nombre d'habitant-e-x assistant à l'inauguration; nombre de nouvelles et nouveaux membres de l'association; nombre de demandes diverses et variées allant de l'emprunt d'une salle lié à une contrepartie à une demande de mise sur pied de projets et d'activités spécifiques ou, enfin, en vue de participer au Projet Jardin, etc. Tous ces éléments pourront déjà rendre compte d'un premier sentiment d'appropriation sur la base de données collectées au cours des premiers mois. D'autres éléments factuels et observables, comme le nombre d'incidents de type « incivilité » (déchets, déprédation, altercations verbales entre personnes utilisant les lieux, ou entre celles-ci et l'équipe d'animation) ayant lieu dans ou autour de la ferme – incidents que nous espérons évidemment le plus rares possibles – feront également partie de notre évaluation, notre but étant que chaque habitant-e-x se sente un peu responsable et « co-propriétaire » de cet espace collectif, sans exclure d'autres personnes ou d'autres formes d'utilisation.

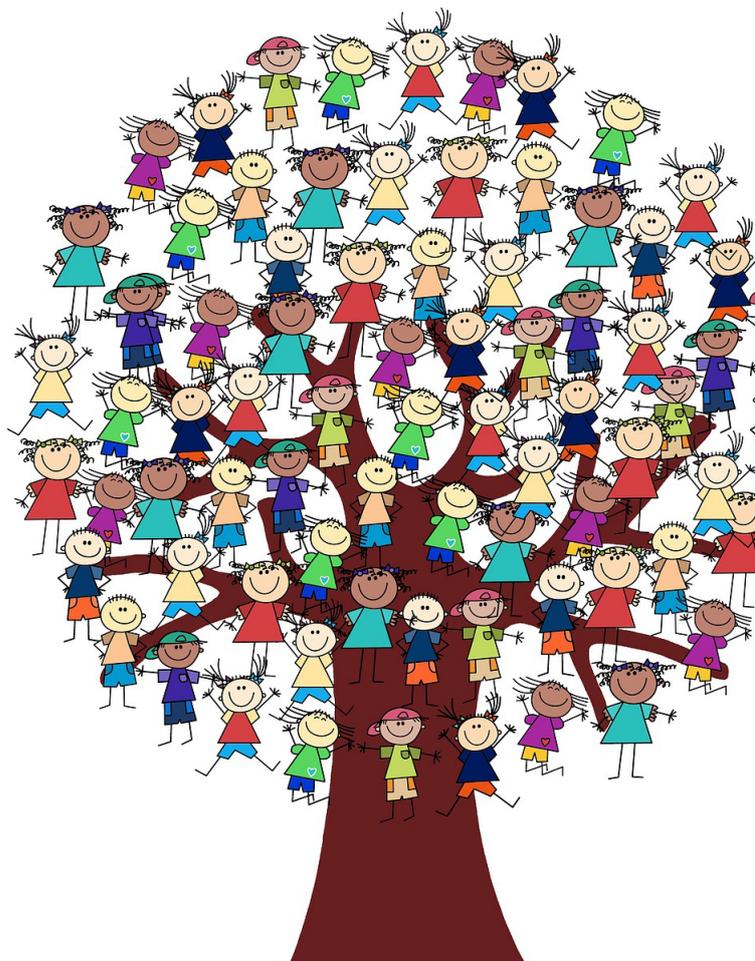
A gauche : La ferme Menut-Pellet en construction, 2021. © Horta

INCLUSION DE TOUTES ET TOUS (VOLET 1) : LES JEUNES FILLES

Depuis de nombreuses années, le public féminin est sous-représenté dans les accueils ados. En effet, il semble parfois difficile de trouver sa place dans un accueil où une trentaine de jeunes hommes entre 12 et 18 ans occupent l'espace. L'objectif en 2022 sera de faire venir les adolescentes du quartier qui aimeraient fréquenter le lieu mais ne s'y sentent pas à l'aise.

Mise en oeuvre (envisagée ou réalisée)

Plusieurs pistes peuvent être suivies afin d'atteindre notre objectif. La première sera de créer un accueil spécialement conçu pour elles. Il aura lieu un jour par semaine, avec un programme et un horaire similaire à celui du vendredi soir, mais adapté pour un jour de semaine.



L'OBJECTIF EN 2022 SERA DE FAIRE VENIR LES ADOLESCENTES DU QUARTIER QUI AIMERAIENT FRÉQUENTER LE LIEU MAIS NE S'Y SENTENT PAS A L'AISE.

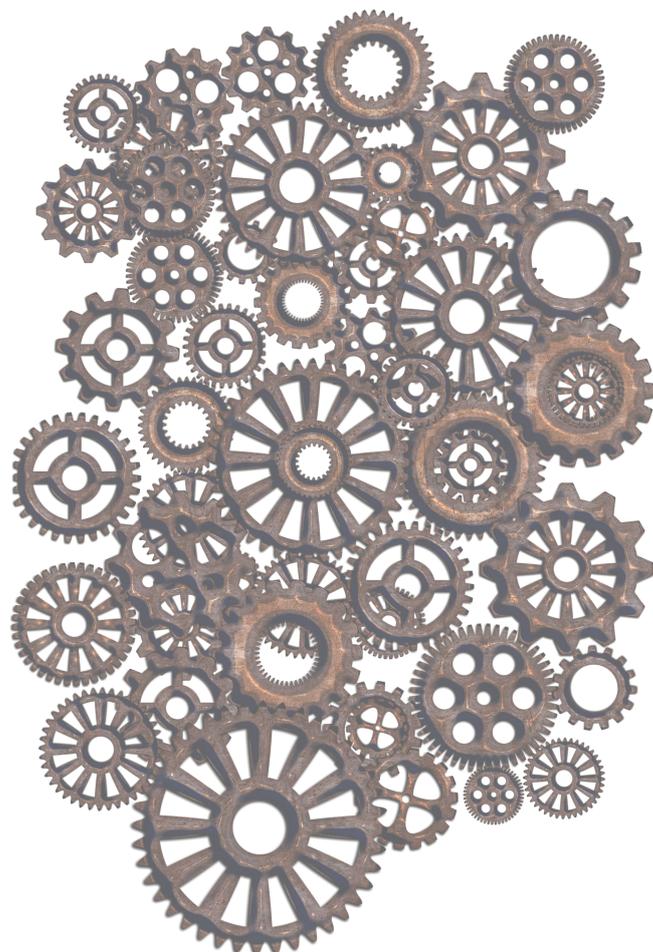
L'idée est que les filles se familiarisent avec le lieu et qu'elles s'y sentent à l'aise pour pouvoir, petit à petit, intégrer l'accueil adolescent traditionnel du vendredi soir. Cet accueil permettrait aussi une transition en douceur pour les pré-adolescentes qui, elles, sont très nombreuses afin d'assurer une continuité dans leur fréquentation.

Nous aimerions aussi développer un partenariat avec quelques-unes des maisons de quartier avoisinantes afin de mélanger les filles et qu'elles aient des personnes repères dans d'autres quartiers que le leur. Cela pourrait se faire lors de repas en commun ou lors d'activités spécifiques (cours de boxe, sorties...).

Nous aspirons à ce que l'accueil filles soit un accueil fort, que celles qui y participent aient envie, non seulement de continuer à le fréquenter mais aussi qu'elle se sentent complètement légitimes dans le lieu pour fréquenter les autres accueils ados.

Processus d'évaluation prévu

Afin d'évaluer l'atteinte de notre objectif nous pourrions utiliser des moyens d'évaluation quantitatifs comme le nombre de filles qui fréquentent l'accueil réservé aux filles ou encore le nombre de filles qui intègrent l'accueil du vendredi. Nous pourrions aussi utiliser des moyens qualitatifs en observant, par exemple, le développement des relations créées entre les filles des différents quartiers.



DÉVELOPPER UNE DYNAMIQUE POSITIVE AU SEIN DE L'ÉQUIPE ET DE L'ASSOCIATION

En 2022, l'équipe d'animation se métamorphose complètement puisque non seulement un nouveau poste s'est ouvert mais que les deux animateur-trice-x-s déjà en place ont quitté l'équipe pour de nouveaux horizons professionnels. C'est donc trois nouvelles personnes qui ont intégré l'équipe déjà en place. Une équipe plusieurs fois mise à mal qui a besoin de soutien mais, surtout, d'aller de l'avant et de nouer des liens de confiance en créant une réelle cohésion d'équipe, afin de faire tourner au mieux la maison de quartier.

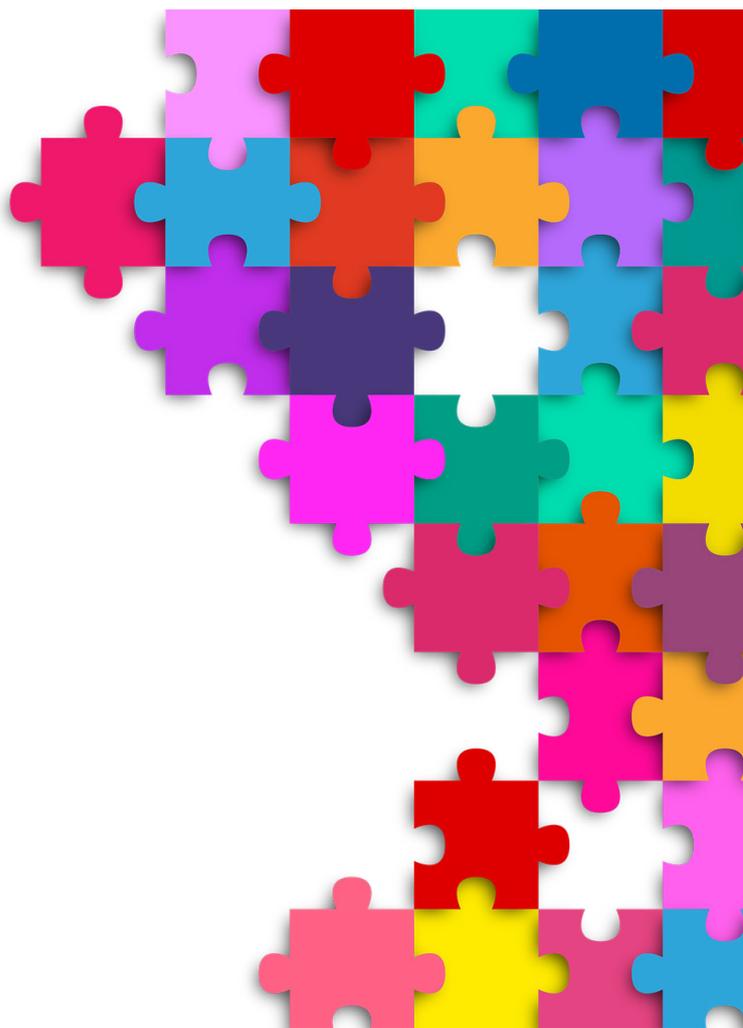
Ce ne sont pas seulement les membres de l'équipe qui ont traversé une période difficile. Les membres de comité aussi ont dû traverser l'épreuve qu'a été la pandémie, à travers des réunions via zoom et autres plateformes. Il est parfois difficile de se sentir aussi impliqué que l'on voudrait l'être dans ce genre de situation. Cette nouvelle dynamique apportée par un renouveau permettra, dans l'idéal, de trouver de nouvelles et nouveaux membres à l'association et, pourquoi pas, pour enrichir le comité de l'association de l'AHQC.

Mise en oeuvre (envisagée ou réalisée)

Afin de créer et consolider une réelle cohésion au sein de l'équipe de la maison de quartier, plusieurs choses sont à mettre en place. Tout d'abord, et cela dans l'optique de structurer l'arrivée des animateurs-trice-x-s, un colloque d'équipe cadré, agendé chaque semaine à la même heure, afin d'avoir toujours un point de repère, un moment de partage hebdomadaire. En plus de cela, une séance spéciale de bilan, plusieurs fois par année afin de voir où tout le monde se situe dans son environnement professionnel.

Lors de ces bilans d'équipe, les 7 membres qui constituent le personnel permanent pourront exposer leurs attentes et besoins au niveau de l'équipe, de sa dynamique et de sa cohésion. Des bilans individuels pour les moniteur-trice-x-s ainsi que pour tout le reste de l'équipe seront instaurés à raison de plusieurs fois par année pour connaître le positionnement de tout le monde sur son propre travail.

D'autres moments seront alloués à l'approfondissement des relations entre le personnel, comme une sortie de team building pour apprendre à se connaître lors de moments plus informels.



Du côté de l'association et du comité, la volonté avait toujours été de profiter d'évènements (fêtes de quartier, bonhomme hiver) pour rappeler l'existence de l'AHQC comme base de la MQ Concorde et proposer largement aux habitant-e-x-s l'adhésion à l'association. En ce qui concerne le renforcement du comité, nous avons dans l'idée depuis plusieurs années d'y travailler à partir de l'ouverture de la ferme Menut-Pellet pour proposer aux nouvelles personnes de s'investir dans le développement de ce nouveau lieu, projet résolument enthousiasmant. Il est évident que la pandémie et les retards dans la livraison du bâtiment ont retardé et contrarié ces projets. Il est désormais urgent de consolider la base de notre association et du comité, ce sera un des chantiers de 2022.

En ce qui concerne la collaboration entre l'équipe professionnelle et le comité : le travail mené au cours de l'année avec Sandrine Queiroga au sein l'équipe a constitué la base d'une réflexion laquelle, assortie d'une évaluation consciencieuse de notre

fonctionnement liée au départ de Sophie Matter et Thibaut Lauer, nous permettent de nous donner - du moins nous l'espérons - des lignes de conduite claires. L'objectif est de construire et, surtout, de consolider les bases de nos actions à la faveur d'une dynamique d'équipe positive, afin d'accueillir le public dans les meilleures conditions possibles.

Processus d'évaluation prévu

L'évaluation de cet axe pourra se faire à la lumière du nombre de nouvelles adhésions à l'association et, le cas échéant, du nombre de personnes disposées à intégrer le comité. Cette évaluation se focalisera également, d'un point de vue qualitatif, sur la qualité des colloques et sur les problématiques que les membres de l'équipe feront remonter à l'occasion de leurs bilans individuels et de ceux menés en équipe.



A gauche : Activité créative à la MQ Concorde, 2021.

© MQ Concorde

MESSAGE DU COMITÉ

L'année 2021, comme la précédente, fut particulièrement compliquée à cause de la pandémie Covid-19. Mais elle le fut de façon accentuée et récurrente (!) dans notre quartier de par les conditions précaires dans lesquelles nous devons continuer à déployer nos activités.

DE NOMBREUX RETARDS

Alors que l'équipe échafaudait avec enthousiasme des projets dans la perspective de l'ouverture annoncée de la ferme pour la rentrée scolaire, l'élan s'est trouvé brisé par l'annonce d'un nouveau retard : report de l'ouverture à une date incertaine courant 2022... si tout va bien ! Incompréhensible, voire, inacceptable ! La pandémie et la pénurie de certains matériaux, donc la difficulté de leurs livraisons, ne suffisent pas à justifier ces retards à répétition dans l'ouverture de ce lieu collectif absolument indispensable à notre quartier ! Décidément, ce lieu emblématique joue pour la Xième fois les arlésiennes. Voilà des raisons qui rendent difficile le travail de notre équipe et qui expliquent, du moins en partie, le départ de ses deux piliers, Sophie Matter et Thibaut Lauer – le comité, quant à lui, étant occupé à de multiples tâches d'appui, à chercher de nouveau financement, à chercher des solutions de remplacement, à auditionner nombre de candidatures ASC pour repourvoir les postes vacants et renouveler l'équipe, etc... Comme l'année précédente, 2021 fut également particulière car les mesures sanitaires liées au Covid-19 ne nous ont pas permis de développer de façon pleine et entière nos actions sociales et socioculturelles telles qu'ambitionnées : difficile en effet de développer la participation des habitant·e·x·s et le vivre-ensemble compte tenu des contraintes et des mesures de semi-confinement appliquées tout au long de l'année.

PATIENCE ET PERSÉVÉRANCE

Trêve de plaintes ! Car malgré ce climat morose et quelque peu frustrant, nous avons tenu, tant au niveau du comité que de l'équipe, à remplir notre mission au plus près de notre conscience. Nos actions s'inscrivent dans un contexte complexe et foisonnant ; elles font appel à l'expérience, à l'engagement dans la durée, à « l'expertise-quartier » que nous sommes les mieux à même, en tant qu'habitant·e·x·s – citoyen·ne·x·s de valoriser.

Notre expérience collective dure depuis plus de 20 ans et a débuté bien avant que ne commence la profonde mutation urbaine que connaît le quartier à la faveur du Plan directeur de quartier. Du fait de cette mutation et de l'arrivée de nouvelles populations dans notre quartier et, bien sûr, de la crise due à la pandémie, les problèmes à résoudre et les obstacles à affronter sont nombreux. Pensons aux personnes déjà fragilisées plongeant encore plus dans la précarité, aux personnes âgées souffrant trop souvent d'isolement, aux cohortes de jeunes vivant dans des situations d'abandon, décrochant au niveau scolaire, sans trop d'avenir au plan socioprofessionnel. Dans ce contexte, l'efficacité et la fluidité des échanges entre l'équipe et le comité ont tout de même permis la mise sur pied d'un éventail de projets et d'actions que nous présentons dans les pages qui suivent.

DE NOMBREUX PARTENAIRES

Tout en étant immergé·e·x·s dans un quartier en pleine transformation, jaloux·se·s de notre liberté d'action et de nos prérogatives, nous n'oublions pas que notre association fait partie de la grande famille de faïtières cantonales coordonnant la politique sociale et d'animation socioculturelle décentralisée : La Fédération Cantonale des Centres de Loisirs et Rencontres (FCLR) et la Fondation Genevoise pour l'Animation Socioculturelle (FASE), avec toutes les associations que ces faïtières regroupent. Nous poursuivons de façon privilégiée notre collaboration avec le Forum 1203 – Démocratie participative. L'année 2021 est également à marquer d'une pierre blanche en ce qui concerne notre collaboration avec les partenaires immobiliers FED et SCHG qui, avec la collaboration du Service de la Cohésion sociale de Vernier, nous ont permis de mettre sur pied le « Projet Concorde » avec tout l'apport financier qui y est lié.

Nous sommes par ailleurs partie prenante de façon active du réseau de professionnel·le·x·s intervenant sur le territoire des villes englobant notre quartier, soit (Vernier et Genève), en particulier par le biais de la « Plateforme Concorde – Libellules » coordonnées par un collaborateur de l'Antenne sociale de Proximité St-Jean/Servette. Nous avons des contacts réguliers avec les services de la jeunesse des deux villes. L'équipe tient des relations constantes avec les équipes de TSHM, également des deux villes, de même avec les deux écoles primaires situées dans notre quartier. Enfin, nous apprécions les collaborations renforcées avec les collectivités publiques et l'ensemble des partenaires immobiliers. Toutes et tous ensemble, nous rendons le plus agréable possible la vie et le vivre-ensemble à la Concorde !

ACTIVITÉS ACCOMPLIES

ACCUEIL ENFANTS ET JEUNES

Enfants

Dès l'automne 2020, les accueils du mercredis se sont réinventés, les plans sanitaires nous obligeant à faire preuve de créativité et à trouver comment concilier l'exiguïté des locaux, le nombre d'enfants et les normes sanitaires à respecter pour la sécurité de tout le monde, enfants et adultes: le concept d'accueil libre a laissé place à un accueil sur inscription. La maison étant petite, nous avons atteint nos limites en termes de capacité. Nous avons alors répartis les enfants en deux groupes: les coccinelles et les tournesols. Pendant qu'un groupe était accueilli à la villa Henri-Bordier, l'autre était accueilli à l'Arcade. Cet accueil sur inscription nous a permis de proposer davantage d'activités et sorties que lors d'un accueil libre.



Ainsi, en 2021, nous avons été, entre autres, faire du roller, voir les animaux au jardin Robinson de Châtelaine-Balexert, et nous avons même pris le car pour une journée au Signal de Bougy. Nous avons concocté pleins de super bricolages et nous avons passé un agréable moment. Au printemps et en été, nous avons bien profité du beau temps et de la nature. Merci à l'ensemble de l'équipe pour tout ce qui a été permis de réaliser cette année.

Jeunes

Les accueils préados et ados, les jeudis et vendredis, sont des points d'ancrage majeurs de nos activités. A nouveau, il a fallu s'adapter. Notre habitude de cuisiner et de manger ensemble lors des accueils des vendredis soirs a dû être abandonnée, car elle n'était pas compatible avec les normes d'accueil en temps de pandémie. Plus de repas communautaires, rien que des « encas » à grignoter sur le pouce et à nouveau, l'Arcade du chemin des Sports – même si celle-ci présente des désavantages par rapport à la Maison de Henri-Bordier (qui n'a pas d'espace extérieur, et un risque de nuisances vis-à-vis du voisinage) – nous a permis grâce à son espace plus vaste, de ne pas devoir renoncer à l'accueil du vendredi, très fréquenté. De plus, des animations ont été proposées lors des vacances de février et d'été.

A gauche : Activité créative à la MQ Concorde, 2021.

© MQ Concorde



A gauche :
Marché de
plantons, 2021
© Lauer

ACTIONS DE QUARTIER/ TOUT PUBLIC

Le « Projet Concorde » ...

Ce projet est le fruit de la rencontre entre notre association et sa maison de quartier, la Société Coopérative d'Habitation Genève (SCHG) et la Fondation Émile Dupont (FED). Ces deux sociétés immobilières étaient confrontées régulièrement à des actes d'incivilité de la part d'une partie de la jeunesse du quartier, mais étaient également inquiètes des réactions des autres populations et des conséquences sur la capacité à vivre ensemble dans le quartier. Elles ont souhaité mettre en place un nouveau volet dans leurs actions en faveur du bien-être des habitant·e·x·s, un volet qui se distancie de l'usage de la répression et du maintien de l'ordre.

Durant les mois de janvier à juin 2021, un projet d'action communautaire a été mené par Aline Steiner et Tristan Neri (stagiaires en troisième année de formation à la Haute École de Travail

Social sous mandat de la SCHG et la FED et encadré·e·x·s par l'équipe de la MQC) afin de mener des actions de terrain (rencontres et échanges avec les habitant·e·x·s, recueils des problématiques, mise en œuvre d'actions collectives).

L'équipe de la MQC a travaillé avec ces stagiaires, en les encadrant et en les accompagnant, et a mené conjointement le projet. Ainsi, de nombreuses actions de terrains et de moments de concertation ont été proposés sur plusieurs secteurs du quartier et ont participé à l'amélioration de la qualité de vie ; des réalisations très concrètes ont été menées à bien : graffitis dans les entrées des sous-sol, création d'un four à pizza ambulant, film sur la jeunesse du quartier réalisé par un jeune du quartier...

Ce projet « étape 1 » a finalement débouché sur l'élaboration d'un accord de soutien entre les partenaires permettant la poursuite de ce type d'actions pour une durée de 3 ans dans un partenariat qui inclut également la Ville de Vernier au travers de son service de la cohésion sociale.

...débouche sur un printemps riche en événements

Ensemble, les stagiaires du projet Concorde et l'équipe d'animation de la MQ ont proposé au quartier en mai et en juin, malgré les limitations de rassemblement, des occasions festives de se retrouver: Marché aux plantons, concert surprise sur le toit de la COOP, fête des voisin·e·x·s à Jean Treina et Camille Martin...

ACCUEIL DES NOUVELLES ET NOUVEAUX HABITANT·E·X·S.

Pour chaque nouvel immeuble construit dans le quartier, l'équipe de la maison de quartier se mobilise pour organiser une rencontre avec les habitant·e·x·s et les diverses associations du quartier qui œuvrent pour le vivre ensemble. Apéritif ou repas convivial, moment musical et échanges... En 2021, les locataires des deux nouveaux immeubles du chemin du Croissant ont pu assister à un tel moment le 8 juin (pour l'immeuble des allées 14 à 16) et le 10 juin (pour l'immeuble des allées 1 à 7) de 18h00 à 21h00.

JARDINS DE QUARTIER

Pour garder vivant le souvenir de la « cité-jardin d'Aire », l'AHQC et la MQC mènent depuis des années un « Projet Jardins » en soutenant divers projet potagers et jardiniers et en développant en particulier un partenariat avec l'école des Ouches.

Gary Mercier, notre technicien-jardinier et Aurélien Theytaz, membre du comité, ont œuvré pour l'agrandissement du « Projet Jardins » devant l'école des Ouches en obtenant un troisième terrain, ceci en partenariat avec cette dernière, le Service des écoles de la Ville de Genève et le Service des espaces verts. Une convention a été passée avec ces acteurs institutionnels pour officialiser ce partenariat. De plus, grâce à cette démarche, Gary a mené des ateliers de sensibilisation au jardinage et au respect de la nature, chaque semaine, avec trois classes d'enfants de l'école et ce, pendant cinq mois. Ce projet appelé « Jeunes pousses » a été très apprécié par les enfants, les parents et les enseignant·e·x·s. Ce projet inter-structures sera normalement reconduit pour 2022. Enfin, un nouveau projet de bacs à fraises démarre du côté de la rue Camille-Martin, à la hauteur de la zone fermée à la circulation et réservée à la mobilité douce : un espace vert et convivial en devenir fréquenté en particulier par les enfants et les parents sur le chemin de l'école des Ouches. Et puis un jour, bien sûr, il y aura le potager de la Ferme... patience !

Pour garder vivant le souvenir de la « cité-jardin d'Aire », l'AHQC et la MQC mènent depuis des années un « projet Jardins » en soutenant divers projet potagers et jardiniers et en développant en particulier un partenariat avec l'école des Ouches.



A gauche : Activité créative
à la MQ Concorde, 2021.
© MQ Concorde

INTÉGRATION DES JEUNES ET ACCOMPAGNEMENT INDIVIDUEL

Notre action vise à proposer à des jeunes du quartier – dont nous pouvons repérer qu'ils sont en recherche pour leur avenir ou quelque peu « à la dérive » – un accompagnement et des voies d'insertion dans le monde du travail. Pour elles et eux, la MQ peut être un lieu d'accueil ouvert et non jugeant, puis un lieu de réflexion et de co-construction d'un futur, à court ou plus long terme.

Le travail de l'équipe – et en particulier celui de Matias Lopez Caulier, ASE – est, entre autres, de rechercher avec les jeunes des solutions à leurs demandes, lesquelles peuvent être variées et se développer avec le temps : l'envie d'un petit revenu, le besoin d'une formation, la recherche d'un projet motivant.

Ce travail a commencé en 2020 avec un accent tout particulier au cours de l'année écoulée,

ce d'autant plus que nous avons pu obtenir de la Chaîne du Bonheur un financement particulier pour le soutien à cette activité. Celle-ci sera par la suite la suite soutenue également par nos partenaires dans le cadre du « Projet Concorde ».

En ce qui concerne les jeunes de 15 à 25 ans : en plus de l'opportunité de s'impliquer lors d'événements tout public par le biais de petits-jobs (Boîte à boulots) et de la mise à disposition d'un local en gestion accompagnée (dans le respect des mesures Covid-19), la MQ a organisé un deuxième voyage à la montagne et à Lausanne, pendant un week-end, afin de ritualiser leur passage à la majorité.

ATELIER COUTURE

Cet atelier se déroule depuis plus de quinze ans dans l'Arcade de l'AHQC, animé par Jacqueline pour l'AHQC et Susy en tant que professionnelle bénévole. L'atelier est ouvert au quartier tous les lundis hors vacances scolaires de 14h30 à 19h00. Le but est de trouver des conseils pour confectionner, transformer ou reprendre des vêtements dans la bonne humeur ou de tisser simplement des liens sociaux autour d'un thé.

Matériel à disposition

Deux machines BERNINA récentes (dont une coud également le cuir).

Une machine ELNA moderne.

Deux surjeteuses (une installée en coupe et l'autre en double piquage).

Une brodeuse avec son programme sur PC portable

Quatre machines BERNINA anciennes, pour les activités enfants et les coutures jeans.

Bilan global

Ce fut à nouveau une année particulière, COVID oblige. Le point positif est que nous avons pu réouvrir l'atelier à partir du mois de mai, même si le nombre de participant·e·x·s était limité. L'atelier s'est toujours adapté aux conditions sanitaires édictées par la FASE.

Projets 2022

Les projets de l'atelier couture en 2022 sont de poursuivre l'atelier lequel fonctionne pleinement dans l'esprit de l'AHQC, d'emménager (enfin) dans la ferme Menut-Pellet dès son ouverture et de reconduire des ateliers dans le cadre de l'accueil du mercredi avec les enfants qui fréquentent actuellement la MQ.

Au-dessous : Oeuvres produite à l'atelier couture de la MQ Concorde, 2021.
© Jacqueline Heutschi Valentin





Photographies : Oeuvres produites à l'atelier céramique de la MQ Concorde, 2021. © Suzy Barras



ATELIER CÉRAMIQUE

Quel bonheur cette année de reprendre l'atelier de céramique dans une atmosphère plus légère et détendue. Les séances ont encore lieu dans l'Arcade de l'AHQC, tous les mardis de 18h30 à 21h30.

Quelle joie ce fut pour les participant-e-x-s de remettre les mains dans l'argile et de s'évader au fil de leurs créativité. De nouvelles personnes viennent étoffer cet atelier, des personnes motivées et assidues, ce qui fait que le cours est actuellement complet et vu les moyens à disposition, nous avons dû refuser du monde.

Mais avec la perspective d'un nouveau four, plus grand, nous avons la certitude que dans les futurs locaux, nous pourrons donner satisfaction à tout le monde. Vu la situation exponentielle du quartier, cette activité pourra ouvrir de nouveaux horizons pour des ateliers enfants, ados et pourquoi pas 3ème âge !

Marcelle, notre fidèle doyenne, a fêté cette année ses 84 ans et c'est super de voir le plaisir que ce cours lui apporte. Cette année, il n'y a pas eu de thème proposé, car la situation du moment était assez incertaine. Donc, libre courts à l'imagination de chacun-e-x, ce qui a permis de réaliser des objets en tout genre.

Les objectifs pour l'année prochaine sont en priorité les aménagements des locaux dans la ferme Menut-Pellet. L'inspiration viendra d'elle-même pour créer des objets qui pourront décorer ce nouveau lieu de créativité comme des suspensions, personnages ou animaux dans le jardin. Nous avons pleins d'idées et des envies et ça, c'est précieux.

Le bilan de cette année est vraiment très positif, certainement lié à l'arrivée de nouvelles et nouveaux jeunes qui ont apporté de nouvelles idées avec beaucoup d'enthousiasme.



COMPTES

Maison de Quartier La Concorde (AHQC)		
BILAN AU 31 DÉCEMBRE ANNÉE 2021		
ACTIF	2021	2020
	CHF	CHF
Actif circulant		
Liquidités		
Caisse Sophie	18,15	18,15
Caisses ado	0,00	269,20
Caisse Thibaut	0,00	0,00
Caisse Gary	53,05	107,30
Caisse Blerina	0,00	8,60
CCP 1	146 139,41	21 944,59
CCP 2	5 188,91	5 017,95
	151 399,52	27 365,79
Autres créances et dépôts de garantie		
Débiteur FASe	12 993,40	
Dépôts de garantie	180,00	180,00
	13 173,40	180,00
Actifs transitoires		
Charges constatées d'avance	1 099,50	0,00
Produits à recevoir		
	1 099,50	0,00
Sous-total actif circulant	165 672,42	27 545,79
Actif immobilisé		
Véhicules (VCN)	6 654,39	6 654,39
Fonds d'amortissement véhicules	-6 654,39	-6 654,39
	0,00	0,00
TOTAL DE L'ACTIF	165 672,42	27 545,79
PASSIF		
	2021	2020
	CHF	CHF
Fonds étrangers		
Engagements Courants		
Créanciers sociaux	563,60	191,15
	563,60	191,15
Provisions et fonds d'investissements		
Provisions pour charges	0,00	11 596,60
	0,00	11 596,60
Passifs de régularisation		
Charges à payer	1 302,40	3 042,30
Charges estimées à payer	1 000,00	
Fonds affectés à court et moyen terme	131 146,32	0,00
	133 448,72	3 042,30
Sous-total fonds étrangers	134 012,32	14 830,05
Fonds propres		
Capital	10 161,71	10 161,71
Résultats reportés	2 554,03	9 649,79
Résultat de l'exercice	18 944,36	-7 095,76
Fonds propres au 31 décembre	31 660,10	12 715,74
	31 660,10	12 715,74
Sous-total fonds propres	31 660,10	12 715,74
TOTAL DU PASSIF	165 672,42	27 545,79

AHQC

COMPTE DE PROFITS ET PERTES AU 31 DECEMBRE ANNEE 2021

RECETTES	Année 2021	Budget année 2021	Année 2020
	CHF	CHF	CHF
		chiffres selon demande de subvention 2021	
Subvention cantonale non monétaire (pièce FASe)	95 688,95		85 179,06
Subventions cantonales monétaires	-		30 708,00
Subventions communales non monétaires (pièces FASe)	348 541,35		248 568,00
Subventions communales monétaires ordinaires	90 000,00	90 000,00	93 300,00
Subventions communales monétaires extraordinaires CQ VdV	3 150,00		-
Subventions communales monétaires extraordinaires VdG subv. Culturelle	30 000,00		4 100,00
Subventions communales activités spécifiques			4 300,00
Dons Loterie romande			
Autres subventions et dons			
Valeurs locatives des locaux	25 044,00		25 006,00
Valeurs de charges payées par des tiers	12 292,86		2 909,00
Participation activités	1 120,00		-
Produits de ventes	609,40		591,80
Dédommagements de tiers (remb. activités pour tiers)	14 655,00		
Cotisations des membres	680,00	2 000,00	925,00
Autres contributions	39,00		
Revenus des biens	-		100,00
Autres subventions Dons	202 268,65		
Sous-total recettes	824 089,21	92 000,00	495 686,86

DÉPENSES

	Année 2021	Budget année 2021	Année 2020
		CHF	CHF
Charges de personnel			
Salaires payés par la FASE	414 007,50		312 036,00
Salaires payés par le centre	13 933,90		13 066,45
Charges sociales payées par la FASE	37 960,05		26 815,27
Charges sociales payées par le centre	1 072,60		659,70
Autres charges de personnel payées par la FASE	50 506,15		38 832,55
Autres charges de personnel payées par le centre	229,00		229,00
Personnel remboursé à la FASE	178,50		-
Frais formation, supervision	3 255,25		1 838,80
Elimination redondances	-18 092,05		-45 413,65
	503 050,90		348 064,12
Biens et services			
Fournitures de bureau, documentation	2 317,69		3 268,75
Mobilier, machines, véhicules	1 878,80		19 547,07
Energie et autres charges locatives	1 544,80		2 860,40
Valeur des charges payées par des tiers			
Autres fournitures et marchandises	41 464,20		31 655,37
Entretien des immeubles	613,50		2 501,00
Valeur de l'entretien locatif payé par des tiers		Budget fourni selon Cdac	
Entretien de l'objet mobilier	79,00		1 058,99
Loyers, fermages et redevances d'utilisation et autres locations	13 138,61		603,10
Valeurs locatives des bâtiments payés par des tiers	25 044,00		25 006,00
Dédommagements	980,00		269,80
Prestations de service et honoraires	83 270,90		67 220,38
Frais association	688,95		450,15
	171 020,45	92 000,00	154 441,01
Sous-total charges	674 071,35	92 000,00	502 505,13
Résultat de fonctionnement	150 017,86	0,00	-6 818,27
Produits et charges exceptionnels			
Produits exceptionnels sur exercice précédent	72,82		
Charges exceptionnelles sur exercice précédent			277,49
Total éléments exceptionnels	72,82	0,00	-277,49
Constitutions et dissolutions fonds affectés			
Constitution de fonds affectés	-179 400,00		
Dissolution de fonds affectés	48 253,68		
Variation nette	-131 146,32	-	-
Résultat de l'exercice	18 944,36	0,00	-7 095,76



BILAN ET PERSPECTIVES

Comme évoqué dans les pages précédentes, 2021 fut une année relativement difficile. Mais nous avons concentré nos efforts pour «maintenir le cap» et développer notre programme d'activités tout au long de l'année. Rappelons tout de même les principaux problèmes que nous eûmes à affronter ensemble, équipe et comité.

Tout d'abord, les conditions de travail et lieux d'activités précaires et éclatées, dans deux lieux inadaptés : l'Arcade et la villa Henri-Bordier.

Ensuite, l'absence de perspectives tout au long de 2021 concernant l'ouverture d'un lieu d'animation digne de ce nom : la ferme Menut-Pellet. Les retards pris dans la rénovation de cette ferme sont incompréhensibles. En sus, les exigences de certains services quant au respect des normes patrimoniales, dues au fait que la ferme est classée à l'inventaire cantonal, nous paraissent éloignées de la réalité d'un lieu de vie qui sera fréquenté par de multiples groupes de populations, en particulier les jeunes, un équipement collectif ouvert sur le quartier... et non un musée ! Puis, un tas d'obstacles liés aux mesures sanitaires, limitant grandement un certain type d'activités : l'animation socioculturelle ne peut être efficiente et vivante avec le télétravail et les visioconférences !

L'analyse que nous avons faite ensemble, comité et animateur·trice·x·s démissionnaires, a clairement mis en lumière que les trois éléments ci-dessus ont contribué à une forme d'épuisement pour l'équipe de la MQ Concorde, épuisement qui a évidemment été une des raisons centrales des dé-

missions survenues au sein de l'équipe. A ce tableau critique font heureusement écho des perspectives plus réjouissantes et positives pour 2022, ne serait-ce le fait que nous avons tout de même l'assurance que les clés de la ferme Menut-Pellet nous serons enfin remises par les autorités de la Ville de Genève... au cours de l'année en cours. Ce sera certainement pour la fin de l'été ! Autre point positif : le fait que nous avons gagné le 3ème poste d'animation à la faveur du « Projet Concorde », tel que nous le présentons dans les pages qui précèdent. Ce projet marque le renforcement de nos collaborations avec les propriétaires immobiliers FED et SCHG et avec le Service de la Cohésion sociale de Vernier. En sus, l'ouverture de Menut-Pellet nous permettra d'accentuer notre collaboration avec l'Antenne sociale de proximité (ASP) de St-Jean-Servette, par une présence hebdomadaire d'un « Point-Info », un outil d'information au service de la population... Du moins, le projet est dans le « pipe-line ».

Enfin, relevons les particularités de la ferme Menut-Pellet : elle est propriété de la Ville de Genève, mais elle située sur le territoire de la ville de Vernier ; de plus, elle va rayonner sur l'ensemble du quartier de la Concorde, lequel se situe, rappelons-le, à cheval entre Genève et Vernier. Or, dans le cadre du « Projet Concorde », la Ville de Vernier est engagée à financer par étape le 3ème poste ASC et, après le délais de trois ans que dure le dit projet, à l'assurer de façon pérenne.

Par conséquent, Menut-Pellet sera la première et seule Maison de quartier du Canton à être gérée par une convention quadripartite – et non tripartite – réunissant les Villes de Genève et de Vernier, la FASE et l'AHQC/MQC.

REMERCIEMENTS

Le comité de l'AHQC et son équipe de la MQC remercient de leur soutien et de leur précieuse collaboration : la Ville de Genève, en particulier le Département de la Cohésion Sociale et de la Solidarité et sa conseillère administrative, ainsi que les collaboratrices et collaborateurs du Service de la Jeunesse et celles et ceux de l'Antenne Sociale de Proximité ; la Ville de Vernier, en particulier les responsables du Service de la Cohésion Sociale et du Service de la Jeunesse ainsi que les contrats de quartier des quartiers voisins ; le Forum 1203 - Démocratie participative ; La Fondation pour l'animation socioculturelle (FASE) ; la Fédération des centres de loisirs et de rencontres (FCLR) ; le Département de la Cohésion Sociale de l'Etat de Genève (DCS), en particulier le Bureau de l'intégration des étrangers (BIE), ainsi que les sociétés immobilières, en particulier la Fondation Emile Dupont (FED) et la Société Coopérative d'Habitation de Genève (SCHG).

AHQC - MQC

Avenue Henri-Bordier 4
1203 Genève

Chemin des Sports 4
1203 Genève

mq.concorde@fase.ch
<http://mqconcorde.ch>
FB MQ La Concorde
#mq.concorde