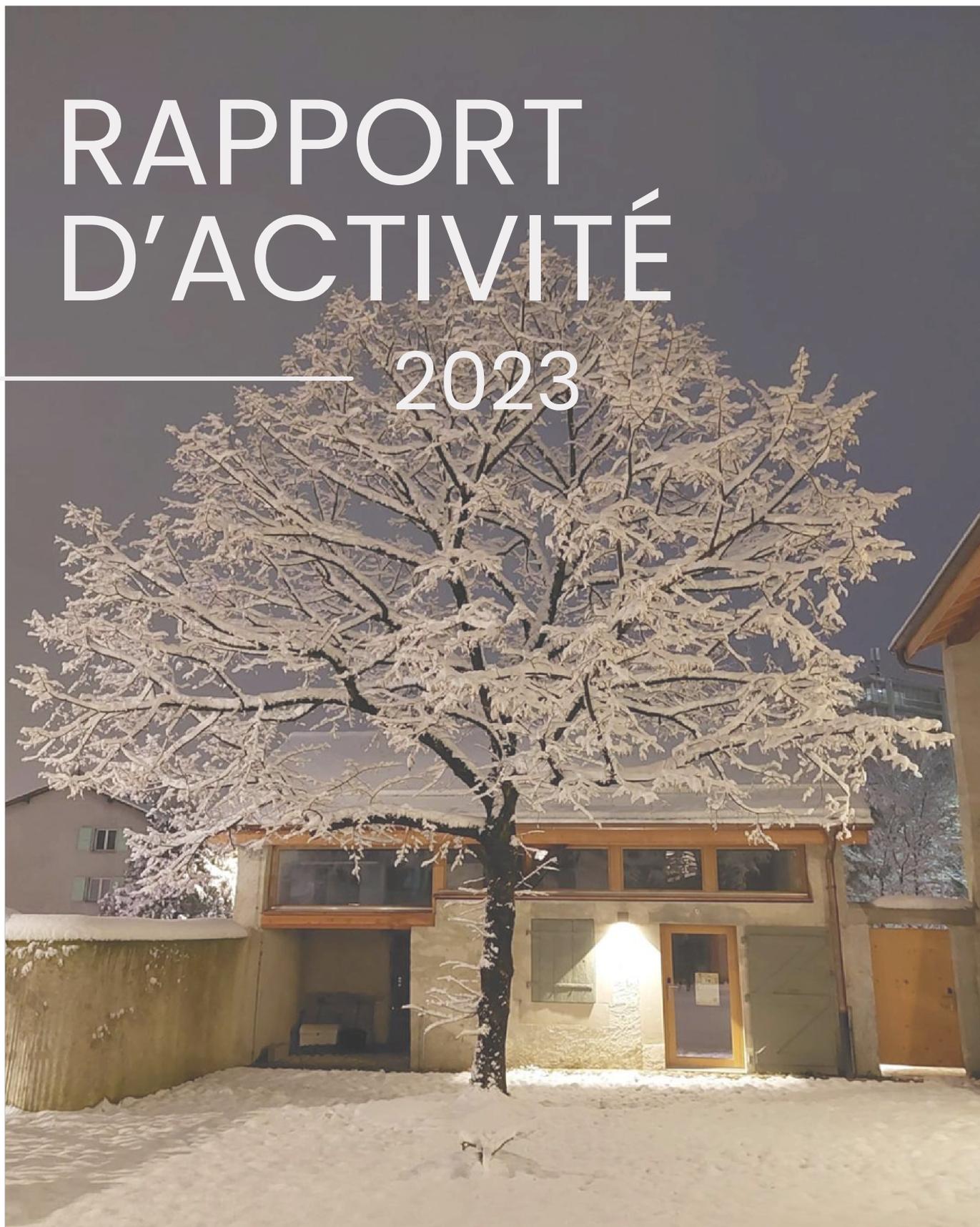


# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023



©MQC



Maison de Quartier

*La Concorde*

Association des Habitantes  
du Quartier de la Concorde



# Table des matières

---

PRÉSENTATION	4
ACTIONS MENÉES	7
COMPTES	19
MESSAGE DU COMITÉ	22
AXES PRIORITAIRES	26
BILAN ET PERSPECTIVES	30
REMERCIEMENTS	31

# PRÉSENTATION

## **Où, quand, comment ? ...**

L'Association des Habitants du quartier de la Concorde (AHQC) est née en 1998 avec pour ambition de développer le vivre ensemble ainsi que des activités d'animation en faveur de la population. Son autre ambition : obtenir des autorités l'ouverture, à terme, d'une Maison de Quartier indispensable dans ce quartier en pleine mutation et densification, situé sur deux communes (Genève et Vernier) et formant un triangle entre les avenues, d'Aire, de Châtelaine et de l'Ain.

En automne 2022, l'association s'est enfin installée dans la Ferme Menut-Pellet - bâtiment propriété de la Ville de Genève, mais situé sur le territoire de Vernier - pour en faire la Maison de Quartier de la Concorde (MQ). Objectif donc atteint... après exactement 25 ans d'efforts d'habitant.e.x.s motivé.e.x.s et déterminé.e.x.s !

La vie de notre association ne fut pas et n'est toujours pas un fleuve tranquille... Vous le découvrirez dans ce rapport.

L'AHQC a déployé ses activités pendant une première période (1998 - 2012) par le seul engagement militant et bénévole de ses premiers membres : organisation de plusieurs fêtes et « Ville est à vous » ; obtention d'une arcade au chemin des Sports, revendications pour se voir attribuer la Maison de la Concorde (appelé également le Manoir) ; mise en

place de cours et ateliers ainsi que des activités pour les enfants, une semaine en été ; lancement de la « Maison de Quartier Mobile » en été, etc... S'en est suivi un premier moment de découragement, car la Maison de la Concorde - une espèce de Graal, d'étoile inatteignable - venait d'être attribuée aux Pompes Funèbres de la Ville de Genève. Sur le coup de la colère, l'AHQC revendiqua en contrepartie l'obtention de forces professionnelles. Elle obtint un premier poste d'animateur à 60%. Elle entama également une collaboration fructueuse, qui perdure aujourd'hui, avec le "Forum 1203 - démocratie participative" chargé d'accompagner les habitant.e.x.s et de promouvoir leur participation dans le cadre de la réalisation du Plan Directeur du Quartier (PDQ Concorde).

S'ensuit une période de 10 ans (2012- 2022) au cours de laquelle l'association devint membre de la Fédération des centres de loisirs et de rencontres (FCLR) ainsi que de la Fondation genevoise pour l'animation socio-culturelle (FASc). Elle trouva des solutions provisoires dans des lieux promis à démolition, tout d'abord la Villa Croissant, puis la Villa Henri-Bordier, pour l'accueil des activités enfants et jeunes, l'arcade du chemin des Sports n'étant pas adéquate pour ce type d'activités. En parallèle, elle s'attacha à faire aboutir le projet de rénovation de la Ferme Menut-Pellet en multipliant les contacts : audition devant la commission des travaux du Conseil municipal de la Ville de Genève, nombreuses

réunions avec les magistrat.e.x.s, l'administration communale, les services compétents et avec le bureau d'architectes mandaté. L'association parvint également à obtenir des forces de travail supplémentaires devenues indispensables et impulsa un partenariat novateur avec des propriétaires immobiliers très présents sur le quartier et concernés par les questions du vivre ensemble : la Société Coopérative d'Habitation de Genève et la Fondation Émile Dupont.

L'année 2023 est enfin celle du démarrage des activités dans la Ferme Menut-Pellet entièrement rénovée. Un bâtiment très beau, mais qui nous a posé et continue à nous poser de nombreux soucis... Un peu comme un.e enfant que l'on a tant espéré avoir mais qui, dès la naissance, inquiète son entourage avec des bronchiolites à répétition et autres soucis de santé. La première année de la nouvelle vie de la Ferme en tant qu'espace à disposition du quartier nous a réservé bien des surprises ! Voir plus loin le message du comité.

L'association le Bus Magique a également pu reprendre ses quartiers dans l'aile de la ferme qu'elle occupait déjà avant la rénovation. Nous nous réjouissons de cette proximité qui promettait des collaborations autour de la musique, mais la rénovation ayant rendu l'espace à disposition plus exigü (isoler, thermiquement et phoniquement c'est épaissir les murs, forcément !), le responsable du "bus Magique", Thierry Nydegger, a été contraint de chercher de nouveaux locaux au cours de l'année. Force était de constater que le lieu ne

correspondait plus à ses besoins avec, en sus, plus d'élèves et d'intervenant.e.x.s. Grâce au réseau de quartier, le Bus Magique a déménagé dans un bâtiment de la SCHG. Une aile de la Ferme est donc ainsi libérée et permettra à l'équipe de la MQ de mettre en place de nouvelles activités (*voir bilan et perspectives*).

Sur notre proposition, l'antenne sociale de proximité de la Ville de Genève (ASP) a ouvert une permanence hebdomadaire au cours de l'automne afin d'être vraiment dans la proximité avec les habitants.e.x.s de notre quartier et de leur faciliter l'accès aux informations et à l'aide sociale lorsque nécessaire.

#### .... Et qui ?

Le comité de l'AHQC/MQ Concorde compte six membres depuis l'assemblée générale de mai 2023 : Valérie Benz-Duborgel, Daniel Dind, Marina Janssens, Jacqueline Heutschi Valentin, Aurélie Santoni et Aurélien Theytaz.

L'équipe d'animation quant à elle s'est vue renforcée en début d'année, comme nous l'annoncions dans notre précédent rapport, par l'engagement de deux nouvelles personnes : un technicien, poste à 30 % occupé par Sébastien Dupond, et une jardinière, poste à 35% occupé par Sara Guizani. Leurs présences et leur aide nous est précieuse, autant pour imaginer et réaliser des astuces qui simplifient la vie, une vraie spécialité de Sébastien, que pour créer le désormais magnifique potager de la Ferme, royaume de Sara !

Nous avons également pu accéder à la demande de Matias Lopez-Caulier, fidèle

collaborateur de la MQ Concorde depuis des années, d'abord comme moniteur puis comme assistant socioéducatif, d'entamer un parcours de formation d'animateur socio-culturel en emploi depuis septembre 2023.

L'équipe professionnelle est donc actuellement composée de :

- Trois animateurs et animatrices, chacun.e à 75 % ; Jonas Baumann, Noémie Bovard, Léonilde Frances.
- Un animateur en formation (présent à 50% à la MQ) : Matias Lopez Caulier
- Deux secrétaires sociales, chacune à 30% : Astrid Hutter et Marjorie Horta
- Un technicien à 30 % : Sébastien Dupond
- Une jardinière à 35% : Sara Guizani
- Une agente d'entretien : Latha Tharmalingam
- Neuf moniteurs et monitrices : Adnan (accueil enfants et ados), Deise (accueils ados et préados), Nosayaba (accueil enfants), Abel (accueils enfants et préados), Julianne (accueil enfants), Loïse (accueil ados filles), Laura (accueil préados), Azam (centre aéré de Pâques et d'été) et Paulo (centre aéré d'été).
- Une étudiante de la Haute École de Travail Social (HETS) en formation pratique, pdt le 1er semestre, pour le Projet Concorde : Laura
- Deux stagiaires : Andrea, Walijan
- Une intervenante spécialisée pour les cours de poterie : Myriam Wyss

Dans le cadre du Projet Concorde et grâce à un appui financier de nos partenaires - la Société Coopérative d'Habitation Genève et la Fondation Émile Dupont - nous avons pu engager une stagiaire de la Haute École en travail social (HETS) en la personne de Laura Castillo Pinilla qui a mené son projet de stage

dans le quartier de janvier à juin et a proposé diverses actions avec des jeunes. Enfin nous pouvons compter sur l'engagement sans faille et bénévole de Suzy Barras pour la gestion administrative et l'animation des ateliers couture et des cours de poterie.

# ACTIONS MENÉES

Accueils, centres aérés, et actions pour la jeunesse.



© MQC

## Accueil enfants

Grâce à la taille de nos nouveaux locaux, l'accueil des enfants (5-10 ans) du mercredi après-midi a pu prendre une nouvelle dimension. En effet, pour donner suite à une forte demande de prise en charge des enfants, l'équipe d'animation a décidé de passer du format d'accueil sur inscription à celui d'accueil libre, sans limite de nombre. Celui-ci a rencontré un tel succès que nous avons dû, dès le mois de septembre, renforcer l'équipe d'encadrement avec un moniteur

supplémentaire. Nous accueillons, en moyenne, une grosse cinquantaine d'enfants par mercredi avec lesquels nous assurons diverses activités et sorties dans le quartier, ainsi qu'un grand goûter en fin de journée. Nous organisons également une sortie à petit prix et sur inscription une fois par mois. Nous profitons aussi de la présence de notre jardinière pour faire de petits ateliers jardin certains mercredis.

## Accueil pré-ados

L'accueil pré-ados a connu un changement drastique de fréquentation depuis notre arrivée dans la ferme. Notre ambition était de recréer une dynamique au sein de cet accueil et de fédérer un nouveau groupe lors de l'installation dans nos nouveaux locaux. D'octobre 2022 à janvier 2023, nous n'avons pas été en mesure de proposer des accueils de qualité car nous n'avions pas encore l'autorisation d'ouvrir au public. Ces quelques mois ont eu un impact plutôt négatif vis-à-vis de nos pré-ados. Nous ne nous sommes pas découragés pour autant : chaque jeudi, durant un mois, nous sommes sortis "au-delà des murs", dans le quartier, afin d'aller à leur rencontre. Saluons ici l'excellent travail de notre monitrice, Deise Embalo Lopez et de notre étudiante en formation pratique, Laura Castillo, pour avoir su recréer un lien qui semblait perdu avec ce public.

À la rentrée de septembre, notre équipe de moniteur.trice.x.s a changé. Laura a rejoint nos rangs en tant que monitrice et nous avons pu ouvrir un poste supplémentaire et engager Abel Rodriguez Lopez. Celui-ci nous a apporté son regard et son expertise sur ce public de pré-ados qu'il connaît bien du fait de son expérience avec les TSHM de Vernier.

Au-delà des activités proposées durant le début d'année (ex. tournoi FIFA 23, sortie au stade de la Praille pour les trois matchs d'Europa League du Servette), nous avons mis sur pied deux projets nous permettant de répondre aux besoins de ces pré-ados. Le premier, une permanence dédiée aux devoirs à

domicile. C'est ainsi que celles et ceux qui le souhaitent ont la possibilité de venir travailler au calme avant le début de l'accueil. Le deuxième, la mise sur pied d'un groupe "Snapchat" de la MQ permettant le maintien du lien avec ces jeunes et, ainsi, la transmission des informations sur les activités de la semaine.

Aujourd'hui, ce n'est pas moins de 40 jeunes, filles comme garçons, qui fréquentent de manière régulière la maison de quartier tous les jeudis en fin d'après-midi.

## Accueil filles



© MQC

Tous les mardis soir dès 18h30, c'est en moyenne dix adolescentes qui occupent le hall central de la Maison de Quartier. Au menu : un repas cuisiné toutes ensemble, des discussions et débats sur l'actualité ou un sujet questionnant, un bon dessert fait main, des rires et une bonne dose de musique ! Tout est choisi par elles, tant les menus que les sorties. Cette année nous avons eu des demandes plutôt variées. En juin, nous sommes allés nous initier à la Pôle Dance ; en septembre, nous avons passé un week-end dans le

chalet Le Coutzet à St. Cergue et, en décembre, nous sommes allés flâner au marché de Noël des Pâquis. Confiance, respect, tolérance, rires et sourires ; c'est ça la recette des mardis soir !

### **Accueil ados**

L'accueil du vendredi soir est maintenant un incontournable de la MQ. De 18h30 à 22h nous proposons un repas ou un snack ainsi que des moments d'échange à travers des activités ou de simples discussions. L'accueil est un levier essentiel pour créer des liens et ainsi entamer différents projets et collaborations. Nous proposons, comme depuis plusieurs années maintenant, un accueil pour les adolescents de 15 à 18 ans qui, dans la réalité, débordent jusqu'à 20 ans. Nous avons conscience que les besoins de ces jeunes ont changé et cela se ressent durant les accueils. Beaucoup d'entre eux fréquentent la MQ depuis six ans, voire plus. Lorsque la Ferme a ouvert, il était évident pour nous que cette génération était en droit d'en profiter. Malgré tout, la transition est essentielle afin que la nouvelle génération puisse à son tour s'approprier le lieu. Nous avons donc travaillé avec eux afin de nommer une petite équipe de référents, parmi les « fidèles » pour envisager l'ouverture de "l'espace jeunes" qui se situe dans l'une des ailes de la MQ, au rez-de-chaussée. Un espace qu'ils pourront investir de manière plus autonome dès 2024 et qui permettra, nous l'espérons, d'accueillir les préados actuels le vendredi.

Nous bénéficions d'une génération de jeunes qui a largement contribué à la qualité exceptionnelle de cet accueil et à la bonne ambiance et au respect qui y règnent. Nous apprécions l'investissement que ces jeunes mettent à participer, de façon bénévole ou par des « petits jobs », aux différents projets de la MQ pour le quartier.

**Sorties été :** Durant deux semaines, en juillet, les adolescent.e.s et jeunes adultes ont pu profiter de plusieurs accueils à la MQ ainsi que de quelques sorties, notamment du paddle, du karting, un laser game et même une sortie à Lausanne exclusivement réservée aux filles. Une belle manière de profiter de l'été et de partager des moments conviviaux et agréables avant de se dire au revoir jusqu'à la rentrée.

### **Centres aérés de Pâques et de juillet**

Lors de la première semaine de Pâques, la MQ a été investie par une quinzaine d'enfants du quartier. Piscine, accrobranche, jeux en tous genres ont ravis les enfants présents. Cette première semaine a confirmé l'envie (de l'équipe d'animation) et le besoin (des enfants) de faire régulièrement des centres aérés !

Avant la fermeture estivale de la MQ, deux semaines de centre aéré enfants ont clôturé l'année scolaire. Deux semaines pendant lesquelles les enfants sont venus s'amuser, découvrir des activités et passer du bon temps avec l'équipe d'encadrement. Au programme : des sorties au parc aventure de Gruyère et à

Aquasplash, une initiation à l'hapkido, des cours de céramique, la construction d'un hôtel à insectes pour le jardin, des visites à Genève et des journées sur un terrain à Sézegnin, au bord de la Laire. Le tout agrémenté par des petits plats de notre collègue et cuisinière Latha.

### **Permanence informatique**

Au cours de l'année, nous avons mis sur pied une permanence informatique destinée à la jeunesse du quartier dans le but d'offrir une insertion professionnelle de qualité répondant à un besoin exprimé par ces jeunes. Chaque lundi, de 14h à 18h, nous mettons à leur disposition des ordinateurs, avec la présence d'un ASE (assistant socio-éducatif), pour les accompagner au mieux dans leurs démarches professionnelles. Cette initiative a porté ses fruits, comme en témoigne le nombre important de places d'apprentissage ou d'emplois obtenus pour la rentrée de septembre.

Parallèlement, nous avons également proposé une salle de révision accessible à toute personne en étude ou en formation souhaitant disposer d'un espace de travail calme.

### **Street Youth League**

La Street Youth League, initiative de l'association Gennecey Bricks, est un tournoi de football inter-quartiers créé en partenariat avec diverses maisons de quartier et équipes TSHM du canton. De cette collaboration est née cette compétition annuelle visant à

rassembler la jeunesse et les travailleurs sociaux à travers le street football.

Ayant manqué la première édition en raison de ressources limitées, nous avons été convaincus des avantages du projet et avons décidé de nous engager dans le tournoi 2023. Celui-ci a débuté le 6 mai et s'est étendu sur huit semaines.



© MQC

Dans le préau de l'école de l'Europe, nous avons réussi à créer un événement fédérateur qui a permis de rassembler toute la jeunesse des Charmilles, de l'Europe et de la Concorde autour de matchs où la tension et l'ambiance n'avaient rien à envier aux plus grands matchs de football télévisés. À une différence près : les jeunes du tournoi qui

représentent les 12 quartiers de Genève ont été les stars. Des stars qui ont été exemplaires également en dehors du terrain. Exemplaires ne veut pas dire qu'il n'y a pas eu de tensions, mais lorsque des débordements avaient lieu, ce sont les joueur.se.x.s des autres équipes qui étaient là pour tempérer, séparer et raisonner les personnes impliquées.

Bien que nous ayons atteint la finale après huit semaines de compétition acharnée, nous avons malheureusement dû nous incliner. Néanmoins, nous sommes fier.ère.x.s de notre parcours qui a permis de mettre en lumière notre quartier de manière positive. Sur le plan social, le tournoi a contribué à renforcer les liens communautaires et à prévenir les conflits potentiels.

## Actions pour le tout public, événements de quartier

### Atelier couture

L'atelier couture pour adulte, en autonomie, existe depuis plus de 20 ans. Avant d'emménager dans la Ferme Menut-Pellet, il a déployé ses activités à l'Arcade de l'AHQC au chemin des Sports. L'atelier est animé par Jacqueline pour l'AHQC et par Suzy, professionnelle bénévole. Après plus de deux mois de fermeture à la suite du déménagement, nous avons enfin eu le OK des autorités pour ouvrir l'atelier au public le 30 janvier 2023. L'atelier se tient tous les lundis hors vacances scolaires de 14h30 à 19h. Le but est de recevoir et de partager des conseils pour confectionner, transformer ou reprendre, dans

la bonne humeur et en tissant des liens sociaux.

Matériel à disposition :

- Trois machines BERNINA récentes (dont une coud également le cuir).
- Une machine ELNA moderne.
- Deux surjeteuses (une installée en coupe et l'autre en double piquage).
- Une brodeuse avec son programme sur pc portable
- Quatre machines BERNINA anciennes, pour les activités enfants et les coutures jeans.



© Suzy Barras

L'atelier fonctionne toujours sur le mode de l'accueil libre pour les personnes sachant déjà coudre. Il s'est vu renforcé d'un nouveau membre régulier au cours de l'année.

Depuis son nouvel emplacement, nous avons malheureusement perdu en visibilité car nous sommes « cachés » derrière le mur d'enceinte de la ferme. Dès lors, l'atelier ne joue plus réellement son rôle social pour les habitant.e.x.s du quartier. Nous n'avons plus, hélas, la visite de nos aîné.e.x.s qui poussaient la porte de l'Arcade - juste à côté de la pharmacie des Sports, (nouvellement nommée de la Concorde) - pour échanger un moment avec nous ou boire une tasse de thé.



© Suzy Barras



© Suzy Barras

Projets pour 2024 : Assurer la pérennité de l'atelier, les lundis après-midi de 14h30 à 19h, pour les personnes sachant coudre et ouvrir un cours de couture pour les habitant.e.x.s du quartier les lundis matin de 10h à 12h. Ces cours payants seront destinés aux personnes désirant acquérir les bases de la couture ou rafraîchir leurs connaissances... et, ainsi, perfectionner leurs techniques en couture et être guidées dans la réalisation d'un projet personnel, comme la confection d'un vêtement, d'un patron ou la modification d'un vêtement déjà existant. Enfin, reconduire des ateliers ponctuels dans le cadre de l'accueil d'enfants et de jeunes à la Maison de Quartier.

## Cours de céramique

On y est ! Après une longue attente, les cours de céramique ont pu redémarrer le 31 janvier 2023 dans leur nouvelle demeure : la Maison de Quartier de la Concorde. C'est l'euphorie, le lieu est magique, avec un super nouveau four. Mais l'enthousiasme du démarrage est très vite freiné par tous les désagréments suscités par l'emménagement dans cette nouvelle bâtisse, tels que la gestion des accès d'entrée du bâtiment ou le branchement technique du four... sa chaleur provoquant le déclenchement de l'alarme-feu. Des soucis qui vont certainement disparaître avec le temps.

Cette année, les cours ont débuté avec 17 élèves réparti.e.x.s en deux ateliers, l'un les mardis et l'autre les jeudis, de 18h30 à 21h30, sous l'œil attentif de Myriam Wyss notre chère et fidèle professeure. Les cours sont divisés en trois trimestres, à raison de 10 cours chacun pour un montant de 300.- le trimestre. À cela s'ajoute une participation pour l'utilisation de la terre. Avec les nouveaux locaux et l'espace dédié à la céramique, nous pouvons maintenant utiliser aisément le matériel mis à disposition, comme le tour ou les bidons d'émail, sans devoir le déménager à chaque cours, comme c'était le cas dans l'ancien local du chemin des Sports.

Les objectifs que nous nous étions fixés pour cette année n'ont pas pu être tous réalisés - par exemple une exposition des œuvres réalisées - pour les mêmes raisons liées à l'installation dans nos nouveaux locaux. En revanche, nous avons pu mener un magnifique atelier en plein air avec les enfants

fréquentant la MQ sur le thème de la nature et du jardin mélangé à l'argile : création de petits mondes réhaussés de couleurs. Jolis moments de rêveries et de partages pilotés par Myriam.



© Myriam Wyss



**Objectifs 2024** : L'enthousiasme et la bonne humeur qui se dégagent de ces ateliers sont une vraie motivation et une source d'énergie pour développer de nouvelles idées. C'est pour ces raisons que nous réitérons nos objectifs concernant une future exposition ou un marché de Noël, mais également celui de lancer

un 3ème cours. Cette fois, ce cours se tiendra plutôt en journée afin de permettre aux jeunes mamans ou aux retraité.e.x.s de venir se détendre en partageant des moments conviviaux, les mains dans la terre.



© Myriam Wyss

P.S. Nous avons un compte Instagram « atelierterreahc » où l'on peut admirer les créations élaborées à l'atelier...

### La fête de la Madame Hiver

Trop longtemps attendue, la fête célébrant le printemps s'est déroulée le 24 mars sous une météo mitigée. L'accueil des enfants à la MQ s'est fait sous une pluie battante ; heureusement, nos chères conteuses étaient bien au chaud pour conter les merveilles du printemps. À 18h, lorsque le premier coup de trompette de la Fanfare des Canards des Cropettes a retenti, le soleil a fait une percée à travers les nuages et la pluie, comme pour nous montrer qu'il avait entendu notre appel

et qu'il serait bien de la partie. Nous avons déambulé en dansant dans le quartier sous les derniers rayons de soleil jusqu'à la mise à feu au Parc de le Concorde. Les festivités se sont ensuite poursuivies à la MQ avec un autre concert proposé par un duo de musicien.ne.x.s du "Bus Magique". Pizzas, saucisses et salades ont accompagné cette belle fête.



© MQC

### Soupe à la Ferme

Dans le cadre de sa formation pratique d'étudiante HETS, Laura a organisé un événement particulier un mercredi en fin d'après-midi : une soupe préparée et servie par les adolescent.e.x.s du quartier dans la cour pavée de la ferme. Un moment convivial fort apprécié par les participant.e.x.s.

## Marché aux plantons

Comme les deux années précédentes, l'équipe d'animation a organisé un marché aux plantons à la mi-mai. Celui-ci, avec l'appui de nos partenaires du Projet Concorde, s'est tenu sur l'esplanade de Jean-Treina. Nous avons conservé le même format que l'année précédente : vente de plantons, animations pour enfants, stands de nourriture. Nous avons également proposé des plantons de fleurs, l'idée venant des habitant.e.x.s mêmes. Cette proposition a satisfait les plus matinaux d'entre eux et d'entre elles car, en quelques heures, l'essentiel des plantons était parti. Petit bémol tout de même, la météo n'a pas été au rendez-vous et certaines activités pour les enfants n'ont pu avoir lieu à cause de la pluie.

## Ciné en plein air

Le 10 juin 2023, sur l'esplanade du chemin des Ouches, s'est déroulée une soirée-cinéma en plein air. Laura, avec l'aide de l'équipe d'animation, a organisé cette soirée dans le cadre de son stage HETS. Au programme, de la musique, une buvette... et la projection d'un film à la tombée de la nuit. L'évènement a rencontré un franc succès. Les spectateur.trice.x.s, surtout les enfants, ont été émerveillé.e.x.s par l'atmosphère inhabituel d'une soirée-cinéma en plein air et ont voyagé le temps du film « mon voisin Totoro ».

Cette soirée a été organisée dans le cadre du Projet Concorde qui a le soutien de la Société Coopérative d'Habitations de Genève et la

Fondation Émile Dupont. Son objectif : proposer un moment convivial pour toutes et tous, petits et grands, à l'extérieur des murs de la MQ. Autre objectif : mettre en lumière la participation des jeunes, afin de permettre aux habitant.e.x.s de les voir dans un autre contexte que d'habitude et tenter de casser certains clichés liés à la jeunesse et aux conflits inter-générationnels. Nous avons donc pu compter sur l'engagement sans égal de notre équipe de « ptits jobs » pour assurer le bon déroulement de la soirée, que ce soit en tenant les stands de la buvette ou en aidant à la mise en place et au rangement.

## Fête d'inauguration

Le 17 juin 2023, nous avons officiellement inauguré la Maison de Quartier en organisant une grande journée festive avec les habitant.e.x.s. Le jardin s'est transformé en festival de représentations sportives et artistiques diverses, avec du cirque, de la musique, de la danse mexicaine, du "parkour" et même de la poésie.



© MQC

La fête s'est déroulée sous une magnifique tente de la Mamajah et son électroliane. Les participant.e.x.s ont pu déguster des pizzas faites avec notre célèbre four mobile, des crêpes ainsi que des spécialités Sri-Lankaises. Cette journée mémorable a rassemblé une centaine de personnes du quartier, en présence des autorités du Canton et des villes de Genève et de Vernier.



© MQC

## Jardin

Les activités autour du jardinage et les réflexions sur les jardins de quartier, dans le souci de maintenir l'esprit de la « cité jardin d'Aire », sont présentes au sein de l'AHQC depuis bien des années.

Après quelques mois sans jardinier.ère, l'équipe a accueilli en juin Sara, notre nouvelle jardinière. Sara a passé son été à donner une première forme au potager de la ferme. En septembre le résultat était magnifique même si la moitié de la parcelle seulement était exploitée (ce qui permettrait de voir ensuite avec les usagers.ère.x.s du lieu comment exploiter l'ensemble). Depuis lors, le jardin a été investi par les enfants les mercredis et a servi

à agrémenter de légumes et salades les repas servis lors des accueils. Un compost a également été mis en place.

Les perspectives de 2024 sont de participer activement, grâce à l'initiative du Forum 1203, à des rencontres entre jardiniers et jardinières du quartier permettant de répertorier et de découvrir l'ensemble des jardins partagés du quartier ainsi que de susciter un intérêt parmi les habitant.e.x.s pour le jardinage communautaire dans le cadre du potager de la Ferme.

## Sortie à Aquatis

Quarante habitant.e.x.s du quartier, adolescent.e.x.s, adultes seul.e.x.s, familles et enfants, ont pris la route en décembre. Direction l'aquarium et vivarium Aquatis, à Lausanne. Un après-midi entier, les yeux grands ouverts devant des poissons énormes, des grenouilles colorées ou le varan prenant la pose, nous avons visité, contemplé et eu quelques frissons devant la variété d'animaux présent dans le centre.

## Repas de fin d'année

C'était l'une des demandes de l'assemblée participative: réunir les adultes du quartier autour de moments conviviaux. C'est pourquoi nous avons clôturé décembre avec un repas « tout public » préparé par Sana, cuisinière du Tea Room Picpic et habitante du quartier. Les convives ont dégusté un succulent couscous et profité d'un concert proposé par un duo de musicien.ne.x.s du quartier.

## **Free-go**

En décembre, nous avons inauguré un Free-go devant la Maison de Quartier. Free-go est un projet de l'association Eco-Citoyen, soutenu par plusieurs grandes institutions et des communes. Voici les différents éléments de compréhension qui nous ont fait prendre conscience qu'il était évident d'en proposer un dans le quartier :

Le projet Free-Go crée de la solidarité sociale autour de l'alimentation : au lieu de jeter un surplus de nourriture, le projet offre la possibilité à d'autres personnes de profiter de ces denrées, tout en renforçant la solidarité et la cohésion sociale dans les quartiers.

Des ateliers d'information et d'échanges et autres événements de proximité sont organisés par l'association Eco-Citoyen en collaboration avec SIG éco21 et les acteurs sociaux afin de réduire le gaspillage alimentaire produits par les ménages.

Un autre aspect social majeur est la santé qui est aussi liée à la pratique d'une alimentation saine et équilibrée. Eco-Citoyen prévoit de petits ateliers participatifs et conviviaux près des installations et à l'occasion des collectes dans les immeubles. Son but est d'ouvrir le dialogue et le partage d'expériences vers une alimentation saine et plus durable.

# COMPTES

Maison de Quartier La Concorde (AHQC)

BILAN AU 31 DECEMBRE ANNEE 2023

ACTIF	2023 CHF	2022 CHF
<b>Actif circulant</b>		
Liquidités		
CCP 1	70 222,60	74 873,20
CCP 2	5 211,03	2 841,96
	75 433,63	77 715,16
Autres créances et dépôts de garantie		
Débiteur FASe	12 440,70	48 608,70
Dépôts de garantie	0,00	180,00
	12 440,70	48 788,70
Actifs transitoires		
Charges constatées d'avance	1 247,30	874,50
Produits à recevoir	260,00	
	1 507,30	874,50
<b>Sous-total actif circulant</b>	<b>89 381,63</b>	<b>127 378,36</b>
<b>Actif immobilisé</b>		
Four céramique	11 081,55	11 081,55
Fonds d'amortissement four céramique	-3 509,16	-1 292,85
	7 572,39	9 788,70
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>96 954,02</b>	<b>137 167,06</b>

PASSIF	2023 CHF	2022 CHF
<b>Fonds étrangers</b>		
Engagements Courants		
Créanciers sociaux	613,20	20,05
	613,20	20,05
Dépôts et cautions clés		
Cautions clés	150,00	0,00
	150,00	0,00
Passifs de régularisation		
Charges à payer	2 601,32	4 057,40
Produits comptabilisés d'avances	900,00	
Fonds affectés à court et moyen terme	37 293,65	68 608,70
	40 794,97	72 666,10
<b>Sous-total fonds étrangers</b>	<b>41 558,17</b>	<b>72 686,15</b>
<b>Fonds propres</b>		
Capital	10 161,71	10 161,71
Résultats reportés	54 319,20	21 498,39
Résultat de l'exercice	-9 085,06	32 820,81
Fonds propres au 31 décembre	55 395,85	64 480,91
<b>Sous-total fonds propres</b>	<b>55 395,85</b>	<b>64 480,91</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>96 954,02</b>	<b>137 167,06</b>

AHQC

COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE ANNEE 2023

**RECETTES**

	Année 2023	Budget année 2023	Année 2022
	CHF	CHF	CHF
		chiffres selon demande de subvention 2023	
Subvention cantonale non monétaire (pièce FASe)	98 499,51		73 016,15
Subventions cantonales monétaires	-		-
Subventions communales non monétaires (pièces FASe)	364 423,00		312 897,60
Subventions communales monétaires ordinaires	90 000,00	90 000,00	90 000,00
Subventions communales monétaires extraordinaires	5 000,00		-
VdG subv. Culturelle	2 995,85		-
Subventions communales activités spécifiques	226 653,00		63 837,00
Valeurs locatives des locaux	1 071,19		360,00
Valeurs de charges payées par des tiers	21 462,13		100,00
Participation activités	5 024,15		2 391,60
Produits de ventes	450,00		5 407,45
Dédommagements de tiers (remb. activités pour tiers)	1 180,00	1 500,00	850,00
Cotisations des membres	575,00		-
Autres contributions	-		50,00
Revenus des biens	60 775,00		60 750,00
Autres subventions Dons			
<b>Sous-total recettes</b>	<b>878 108,83</b>	<b>91 500,00</b>	<b>609 659,80</b>

**DEPENSES**

	Année 2023	Budget année 2023	Année 2022
		CHF	
<b>Charges de personnel</b>			
Salaires payés par la FASE	443 392,80		428 346,50
Salaires payés par le centre soumis	11 277,50		8 792,00
Salaires payés par le centre non soumis	10 260,25		-
Charges sociales payées par la FASE	40 127,65		36 388,25
Charges sociales payées par le centre	1 033,50		817,60
Autres charges de personnel payées par la FASE	57 742,15		57 475,50
Autres charges de personnel payées par le centre	-		225,00
Personnel remboursé à la FASE	-		-
Frais formation, supervision	8 420,86		2 567,60
Elimination redondances	-4 761,70		-20 693,30
	567 493,01		513 919,15
<b>Biens et services</b>			
Fournitures de bureau, documentation	2 040,93		2 392,91
Mobilier, machines, véhicules	8 368,72		3 561,80
Energie et autres charges locatives	-		3 959,65
Autres fournitures et marchandises	43 096,04		30 437,28
Entretien des immeubles	-		341,55
Entretien de l'objet mobilier	466,35	Budget fourni selon Cdac	620,97
Loyers, fermages et redevances d'utilisation et autres locations	9 985,22		811,60
Valeurs locatives des bâtiments payés par des tiers	226 653,00		63 837,00
Dédommagements	1 215,20		1 717,25
Prestations de service et honoraires	60 021,78		16 675,15
Frais association	535,45		605,10
	352 382,69	91 500,00	124 960,26
<b>Amortissements et divers</b>			
Amortissements ordinaires	2 216,31		1 292,85
	2 216,31	-	1 292,85
<b>Sous-total charges</b>	<b>922 092,01</b>	<b>91 500,00</b>	<b>640 172,26</b>
<b>Résultat de fonctionnement</b>	<b>-43 983,18</b>	<b>0,00</b>	<b>-30 512,46</b>
<b>Produits et charges exceptionnels</b>			
Produits exceptionnels sur exercice précédent	329,62		795,65
Remboursement assurance	3 253,45		
Charges exceptionnelles sur exercice précédent			
<b>Total éléments exceptionnels</b>	<b>3583,07</b>	<b>0,00</b>	<b>795,65</b>
<b>Constitutions et dissolutions fonds affectés</b>			
Constitution de fonds affectés	60 775,00		60 750,00
Dissolution de fonds affectés	-92 090,05		-123 287,62
<b>Variation nette</b>	<b>-31 315,05</b>	<b>0,00</b>	<b>-62 537,62</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-9 085,06</b>	<b>0,00</b>	<b>32 820,81</b>

# MESSAGE DU COMITÉ

Hélas, l'année 2023, tout comme les précédentes (cf. notre rapport 2022) fut également une année compliquée. Les pages qui précèdent et qui suivent en font état à plusieurs reprises. Bien que les clés de la Ferme Menut-Pellet nous aient été remises en grande pompe en octobre 2022, après des travaux de rénovation qui n'avaient que trop duré... c'est seulement à fin janvier 2023 que nous avons pu pratiquement prendre possession du bâtiment, pour en faire la Maison de Quartier de la Concorde, car les mesures de sécurité pour une ouverture à la population n'étaient auparavant pas (encore) assurées !

Malgré ce retard supplémentaire, c'est cependant avec un certain enthousiasme que nous avons organisé une **assemblée participative et citoyenne** le 23 janvier 2023 afin d'inviter les habitant.e.x.s du quartier à élaborer avec nous, équipe professionnelle et comité, les projets possibles à mettre sur pied au cours de l'année dans le cadre de la MQ. Nous avons l'ambition, ensemble, que la Ferme Menut-Pellet devienne un lieu collectif à la disposition de tous les habitant.e.x.s du quartier et qu'ils et elles en prennent véritablement possession. Les participant.e.x.s réparti.e.x.s en "ateliers thématiques" ont joué le jeu et ont formulé de nombreuses idées et propositions afin de favoriser le vivre ensemble à la Concorde.

## Une année jalonnée d'obstacles

Las ! il nous a fallu vite déchanter et nos ambitions ont dû être revues à la baisse. Certes, comme le présente ce rapport, les activités destinées aux enfants, aux pré-adolescent.e.x.s et aux jeunes se sont développées normalement, tout comme les ateliers de couture et de céramique et quelques moments festifs, mais de nombreux obstacles se sont dressés sur notre route tout au long de l'année : équipement encore incomplet, voire inadéquat, nécessitant l'intervention récurrente de divers corps de métiers; multiples démarches, souvent compliquées, vis-à-vis des services maîtres d'ouvrage; multiples relations avec les entreprises...sans compter les habituels accrocs de démarrage : long arrêt (3 semaines) de la chaudière en pleine hiver, inondation des sous-sols, système de badges défaillant, etc... Bref ! Équipe et comité, nous avons passé beaucoup trop de temps à devoir gérer des problèmes d'intendance (plusieurs centaines d'heures) plutôt que de travailler pour le public et le quartier. En sus, des dysfonctionnements et des défaillances majeures ont été décelées au niveau de la sécurité du bâtiment avec, à la clé, pas moins de huit effractions, avec de gros dommages et des vols conséquents : coffre-fort, appareils électroniques, matériel de bureau... ainsi que l'ensemble des badges donnant accès à la maison et aux locaux. Ce vol particulier a rendu impossible la mise à disposition des salles de

location destinées aux habitant.e.x.s – notamment pour les fêtes de famille et les anniversaires. Il a fallu des mois pour obtenir un nouveau jeu de badges... et tout n'est pas encore conforme à ce jour !

Dans ces circonstances, nous ne fûmes pas en mesure de réaliser une grande partie des projets et des propositions énoncés lors de l'assemblée participative citée avant : nous n'avons pas été en mesure de mettre sur pied, avec les habitant.e.x.s, des activités et des projets « tout public » réguliers en terme intergénérationnel en faveur des familles, des retraité.e.x.s, etc... Certes, des événements tels que décrits dans ce rapport ont bien eu lieu, mais nous avons néanmoins le sentiment de ne pas avoir suffisamment su et pu travailler avec les habitant.e.x.s, à partir de leurs propositions et de leurs besoins.

### **Association d'habitants versus association gestionnaire d'un bâtiment ?**

Faut-il le rappeler, notre association s'est constituée – voilà plus d'un quart de siècle – sur une base entièrement bénévole et militante pour développer des activités d'animation dans un quartier en pleine mutation urbaine... avant de devenir responsable et « gestionnaire » d'une lourde structure qu'est la ferme Menut-Pellet. Un immeuble par ailleurs objet d'importantes contraintes en étant classée à l'inventaire cantonal de par sa valeur patrimoniale et architecturale difficilement compatible avec les activités

déployées par et dans une Maison de Quartier.

Nous avons pourtant lutté durant de nombreuses années pour qu'un tel équipement puisse exister à la Concorde car les espaces collectifs y font lourdement défaut ! Alors que des habitant.e.x.s sont prêt.e.x.s à s'engager pour développer et mener à bien des projets et qu'ils et qu'elles s'engagent dans ce sens au niveau du comité, les voilà réduit.e.x.s à assumer essentiellement des tâches de gestion, de délégation auprès de diverses instances ainsi que celles afférentes aux relations avec le personnel d'animation.

Dès lors, beaucoup d'interrogations et de doutes ont émergé au cours de l'année au sein de notre comité au sujet de la gouvernance de la MQ ainsi que du rôle « envahissant » de gestionnaire du bâtiment que nous devons assumer, sans oublier celui, générant malaise et tension, d'employeur au quotidien qui nous est attribué vis-à-vis du personnel salarié... alors même que nous aspirons à nous impliquer à part entière dans les programmes et projets d'animation socioculturels de la MQ, fil conducteur et ADN de notre association depuis sa constitution.

### **Face aux nombreux besoins, un modèle à repenser**

Difficile, voire impossible dans les conditions décrites avant, d'assurer un renouvellement du comité. Les candidat.e.x.s disposé.e.x.s à assumer les tâches des

membres actuel.le.x.s ne se « bousculent pas au portillon » et celles et ceux qui le sont déchantent très vite lorsqu'elles et qu'ils prennent connaissance du rôle et des tâches « rébarbatives » que doit remplir un tel comité. Pire ! deux membres ont démissionné au cours de l'année, allongeant la liste des départs du comité les années précédentes. Notre comité n'est plus constitué que de quatre membres... Certes, notre situation à la Concorde est particulière, comme le sont les complications que nous connaissons dans le cadre de notre structure, mais il nous semble que c'est bien le modèle de gouvernance des Maisons de Quartier, voire même le modèle de l'animation socioculturelle qui est en question. Malgré les « bonnes intentions » que revêt ce modèle décentralisé, force à nous est de constater, paradoxalement, qu'il ne stimule par la « vraie » participation citoyenne des habitant.e.x.s telle que nous l'entendons. Sur la durée, un tel modèle, avec un comité de quelques habitant.e.x.s, ne joue pas en faveur d'une réelle vie associative, quoi qu'on en dise ! D'autant que notre quartier, étant donné la mutation urbaine en cours, connaît une très forte croissance démographique et il oblige à multiplier les initiatives en faveur de l'intégration des nouveaux habitant.e.x.s et de leur vivre ensemble. Ce que nous ne pouvons faire suffisamment, faute de moyens, et détournés que nous sommes par les problèmes énoncés avant. Les besoins sont pourtant énormes, Très nombreuses sont les familles précaires, immigrées ou dépendantes de

l'aide sociale dans notre quartier. Face à une telle réalité, notre équipe est clairement sous-dotée ; elle n'est pas en mesure de mener suffisamment d'actions « hors-murs », d'autant plus que le nombre d'enfants et de jeunes fréquentant la MQ est en croissance exponentielle. Or, le champ d'action de l'animation socioculturelle ne doit pas se limiter à cette catégorie d'usager.ère.x.s mais bien s'adresser à toutes les catégories de la population.

### **Fin d'une étape... début d'une nouvelle ?**

Dans ce contexte, nous avons pris contact au cours de l'automne avec les autorités des deux villes concernées, Genève et Vernier, et avec les responsables de la FASe et de la FCLR, pour leur faire part de nos préoccupations et interrogations de fond face à l'impasse dans laquelle nous nous trouvons... *Last but not least*, nous leur avons fait part de notre décision, celle de ne pas nous représenter en bloc lors de la prochaine assemblée générale de ce printemps 2024. Plusieurs rencontres se sont tenues avec les partenaires institutionnels pour imaginer le fonctionnement de la Maison de Quartier à mettre en place et à adopter lors de la dite assemblée car personne ne se représentera au comité. À défaut de comité et afin d'assurer la bonne marche de la MQ au cours des mois à venir, un groupe technique va être mis sur pied, constitué des représentant.e.x.s des villes de Genève et de Vernier, de la FASe et de la FCLR. La gestion des ressources humaines sera assurée par l'employeur institutionnel,

la FASe et celle du bâtiment par le Service de la Jeunesse et par la Direction du Patrimoine Bâti de la Ville de Genève.

Durant cette phase de transition, l'occasion n'est-elle pas donnée aux décideurs, aux habitant.e.x.s intéressé.e.x.s et à l'équipe de réfléchir à un autre modèle de gouvernance de la MQ, ainsi que de mettre sur pied divers groupes de travail ou commissions – en fonction du nombre de personnes disposées à s'engager – pour

mener à bien des projets d'animation, avec l'appui de l'équipe ?

L'assemblée statutaire du 6 mai 2024 marquera la fin d'une étape, mais, nous le souhaitons vivement, le début d'une nouvelle. La Maison de Quartier sise en la Ferme Menut-Pellet – laquelle va tout de même devenir un jour fonctionnelle ! – est un lieu collectif indispensable pour ce quartier qui nous est cher, la Concorde !

# AXES PRIORITAIRES

Axe prioritaire 1 : Les pré-adolescent.e.x.s



© MQC

Pour l'année 2024, l'équipe d'animation de la MQ a décidé de se focaliser sur la jeunesse pré-adolescente du quartier, car une attention toute particulière doit être portée à cette population. Cette catégorie de jeunes a été quelque peu délaissée précédemment par manque de moyens, tant sur le plan humain que sur le plan budgétaire. En septembre 2023, nous avons donc décidé de proposer une heure de plus par accueil. Ce temps supplémentaire fut plébiscité par ces dernier.ère.x.s.

La nécessité de mettre plus de moyens en faveur de cette catégorie de pré-ados s'est fait d'autant plus sentir face à l'augmentation d'actes de vandalisme et de violence dans le quartier. Notre travail en réseau avec nos partenaires multiples - les travailleurs sociaux du secteur (TSHM et Correspondants de Nuit Genève et Vernier), les écoles du quartier ainsi que les partenaires du Projet Concorde (Société Coopérative des Habitations de Genève, Fondation Émile Dupont et Interstice - et notre bonne relation avec la jeunesse nous

ont permis d'explorer plusieurs pistes de réflexion. Les comportements d'incivilité peuvent être interprétés de différentes manières : que puis-je faire dans ce quartier ? Où est ma place dans ce quartier ? Qu'est ce qui est mis en place pour moi ? Où puis-je prendre du plaisir ?...

Pour cette tranche d'âge, nous le savons, la quête de l'identité et la recherche d'autonomie, entre autres, sont au cœur du cheminement du jeune. À notre échelle, avec nos moyens et sans vouloir nous substituer à d'autres, notre attention doit être concentrée sur ce public. Ces pré-ados sont nos adolescent.e.s de demain, souvent incompris.e.s du grand public. Notre rôle est aussi d'œuvrer positivement afin que le quartier et, à plus grande échelle la société, puissent avoir un autre regard sur cette jeunesse afin que celle-ci soit considérée et valorisée.

### **Mise en œuvre (envisagée ou réalisée) :**

Pour ce faire et en plus de ce qui a déjà été fait, nous allons :

- Continuer ce travail en réseau avec nos partenaires dans le but d'affiner nos méthodes d'actions.
- Valoriser de manière plus régulière cette jeunesse lors de nos événements de quartier au travers de petits jobs.
- Grâce à notre stagiaire HETS en formation pratique 2024, Ibrahim Sakho, construire un événement de quartier en positionnant ces jeunes au centre

de l'organisation et permettre une implication plus importante de leur part.

- Continuer à prendre soin de nos pré-ados au sein de la MQ en leur permettant d'être acteurs/actrices de leurs accueils.
- Mettre en place des actions ponctuelles hors murs, notamment dans les préaux des écoles, pour continuer de créer du lien avec eux.
- Garder cette vision long terme avec ce public : « *nos pré-ados d'aujourd'hui sont nos ados de demain* ».

### **Processus d'évaluation prévu :**

Plusieurs possibilités d'évaluer l'impact bénéfique de nos actions d'un point de vue qualitatif :

- Par le retour des habitant.e.s du quartier et des partenaires sur cette jeunesse -> considération différente de la jeunesse.
- A travers le lien entre filles et garçons.
- A travers le lien entre l'équipe et la jeunesse.

Malgré ces processus d'évaluations plutôt précis, le réel impact sera difficile à considérer dans sa globalité sur une seule année, mais plutôt envisageable sur le long terme, avec des points d'étapes.

Concernant l'évaluation du point de vue quantitatif, nous pourrions simplement vérifier la fréquentation de l'accueil d'une année

sur l'autre. Voir si le groupe se pérennise, grandit, ou bien diminue.

## Axe prioritaire 2 : Réussir la transition suite au départ du comité

Les membres actuel.le.x.s du comité de l'AHQC ne se représenteront malheureusement pas pour un nouveau mandat. Les raisons en sont expliquées au fil des pages de ce rapport, en particulier dans le "Message du comité". Faute de relève, un comité technique a été constitué et va être présenté lors de l'assemblée générale. Il est composé de représentants et représentantes de la FCLR, de la FASE, de la Ville de Genève et de la Ville de Vernier. Toutefois cela reste une solution temporaire. Dès lors, comment assurer une belle transition suite à ce départ ?

Suite à de nombreuses discussions avec les différentes instances, il a été explicitement dit qu'il était nécessaire que soit mis sur pied un nouveau comité en tant que responsable de la MQ.

Dès lors, l'équipe d'animation devra trouver un équilibre entre les attentes des instances et sa volonté de fonctionner selon un modèle plus participatif. L'enjeu sera de trouver de nouveaux membres de comité qui ne soient pas écrasé.e.x.s par la masse de tâches ingrates qui incombaient aux anciens membres tout en assurant une relève qui ne soit pas trop difficile à assurer pour l'équipe

d'animation déjà fortement sollicitée par les projets d'animation ainsi que par la gestion du bâtiment.

### Moyens mis en œuvre (envisagés ou réalisés)

- Développer d'autres réflexes de travail avec le comité technique, le temps de pérenniser un nouveau modèle.
- Clarifier les besoins et les attentes de cette collaboration temporaire et établir nos besoins et nos attentes envers ce groupe de responsables.
- Entretenir des bons liens avec notre comité sortant.
- Conserver une transparence dans la communication sur de potentielles difficultés ; ne pas attendre d'être dos au mur pour aller solliciter de l'aide.
- Du côté de l'équipe, chercher des membres pour constituer un nouveau comité, puis coconstruire avec eux la « philosophie » dans laquelle nous voulons nous inscrire.

### Processus d'évaluation

- Constater et suivre le déroulement du travail de l'équipe d'animation et évaluer sa charge mentale.
- Vérifier si l'équipe réussit à réunir un nombre suffisant de membres de

comité conformément aux statuts de l'association.

- Faire le point régulièrement lors des prochaines rencontres avec le comité technique sur les conditions de travail de l'équipe.
- Assurer un modèle, classique ou nouveau, de gestion de la Maison de Quartier.

### Axe prioritaire 3 : Permanences

L'arrivée dans la Ferme a permis à l'équipe d'imaginer toutes sortes de projets, notamment en lien avec une utilisation la plus adéquate possible des locaux. Les possibilités et le potentiel du bâtiment sont énormes. L'idée de dédier pour des permanences une partie de ces locaux à des associations ou institutions a vite germé dans les esprits. Une première collaboration a vu le jour avec l'Antenne Sociale de Proximité de la Ville de Genève (ASP), laquelle, depuis l'automne tient une permanence deux heures par semaine. Il peut en effet être difficile pour les gens de se déplacer hors du quartier pour mille et une raisons pour recevoir des conseils et des informations et il importe de pouvoir répondre au mieux à la demande sociale du quartier.

### Moyens mis en œuvre (envisagés ou réalisés)

- Dresser une liste des associations et institutions concernées et les contacter afin de leur proposer une rencontre.
- À la suite de ces rencontres, voir dans quelle mesure celles-ci sont intéressées et ont la possibilité de s'engager dans un tel processus.
- Imaginer également d'autres formes possibles de collaborations et évaluer leurs pertinences.

### Processus d'évaluation

- Intérêt ou non porté par les différentes associations et institutions.
- Des permanences émergent-elles des rencontres ?
- Si non, d'autres projets ou collaborations ?
- Les gens se présentent-ils à ces permanences ?
- Le panel d'associations et d'institutions contactées est-il suffisamment varié ?

# BILAN ET PERSPECTIVES

Les projets foisonnent, les ambitions sont grandes et malgré les difficultés et les déconvenues, la Maison de quartier de la Concorde déploie ses activités. Les accueils pour les enfants, préadolescent.e.x.s, adolescent.e.x.s et « spécial filles » ont fonctionné à notre grande satisfaction toute l'année 2023, L'équipe d'animation et les moniteurs.trice.x.s mettent toute leur attention et leur énergie à disposition de la jeunesse du quartier. Ces accueils répondent à un réel besoin.

Au chapitre des nouveautés, l'année 2024 verra enfin la mise à disposition d'un espace pour les habitant.e.x.s au sein de la MQ. La salle au premier étage, dans l'aile droite du bâtiment, permettra la tenue de réunions et de petites fêtes de famille et anniversaires. L'espace extérieur sera également à leur disposition. Mais, à notre grand regret, cette salle n'est pas équipée d'un "coin cuisine" contrairement à ce qui était prévu... Mais des recherches de solutions sont en cours pour pallier ce problème. Le rez-de-chaussée de la même aile verra se concrétiser le projet d'un espace en gestion accompagnée pour des jeunes du quartier, une demande récurrente depuis bien des années. Des jeunes pourront ainsi s'essayer à la gestion plus autonome de

ce lieu, dans le respect d'une convention contenant les règles de son utilisation.

À moyen terme, il est envisagé que l'aile libérée par le Bus magique soit mise à disposition d'associations et institutions sociales afin qu'elles tiennent des permanences d'information et d'accueil à l'adresse de la population du quartier.

Du côté de la gouvernance de la MQ, l'année 2024 sera celle d'un grand tournant, car, comme annoncé plus haut dans le « message du comité », les membres de l'actuel comité ne se représenteront pas. La « vacance » ainsi laissée à la tête de l'association a été annoncée dès l'automne dernier aux autorités et aux services concernés. Une assemblée participative ouverte à tous les habitant.e.x.s intéressé.e.x.s s'est tenu le lundi 25 mars afin d'envisager la suite du pilotage de la MQ. Les décisions formelles seront prises lors de l'assemblée générale ordinaire de l'association le 6 mai 2024.

L'engagement d'habitant.e.x.s du quartier pour participer aux projets et construire le futur du quartier, en collaboration avec l'équipe d'animation, est vivement souhaité !

# REMERCIEMENTS

Le comité de l'AHQC et son équipe de la MQC remercient de leur soutien et de leur précieuse collaboration : la Ville de Genève, en particulier le Département de la Cohésion Sociale et de la Solidarité et sa conseillère administrative, Mme Kitsos et ses collaboratrices et collaborateurs du Service de la Jeunesse et de l'Antenne Sociale de Proximité ; le Département des Constructions, de l'Aménagement et de la Mobilité et sa conseillère administrative, Mme Perler et ses collaboratrices et collaborateurs des services concernés ; la Ville de Vernier, en particulier le Département de la Cohésion Sociale et son conseiller administratif M. Staub et les responsables du Service de la Cohésion sociale et de la Délégation médiation et animation ; le Département de la Cohésion Sociale de l'État de Genève, les collaboratrices et collaborateurs du Bureau d'Architectes Kunz ; le Forum 1203 - démocratie participative ; la fondation pour l'animation socioculturelle (FASE) et la Fédération des Centres de Loisirs et de Rencontre (FCLR) ; les sociétés immobilières, en particulier la Fondation Émile Dupont (FED) et la Société Coopérative d'Habitation de Genève (SCHG) ; l'association Interstices et enfin, *last but not least*, les habitant.e.x.s du quartier, pour leur patience et leur engagement présent et à venir.